

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 14,31%                     | 13,15%                 | 72,53%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 11,64%                     | 16,26%                 | 72,09%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 9,47%                      | 7,08%                  | 83,44%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 12,61%                     | 10,04%                 | 77,34%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 7,88%                      | 14,10%                 | 78,01%         |
| AVVOCATURA                               | 15,56%                     | 8,71%                  | 75,72%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 15,32%                     | 13,37%                 | 71,30%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 16,55%                     | 15,60%                 | 67,84%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 14,01%                     | 12,18%                 | 73,80%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 13,44%                     | 10,16%                 | 76,39%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 12,51%                     | 14,65%                 | 72,83%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 6,57%                      | 12,55%                 | 80,87%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 4,77%                      | 18,11%                 | 77,11%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 11,31%                     | 11,91%                 | 76,77%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 9,56%                      | 16,50%                 | 73,93%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 10,96%                     | 13,15%                 | 75,88%         |
| AVVOCATURA                               | 6,96%                      | 6,96%                  | 86,07%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 7,08%                      | 14,42%                 | 78,49%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 6,38%                      | 15,01%                 | 78,60%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 5,81%                      | 10,28%                 | 83,90%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 5,16%                      | 10,60%                 | 84,23%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 6,16%                      | 13,79%                 | 80,04%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**OTTOBRE 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 5,84%                      | 11,99%                 | 82,16%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 7,21%                      | 16,92%                 | 75,86%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 5,86%                      | 17,89%                 | 76,24%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 8,83%                      | 14,28%                 | 76,88%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 10,10%                     | 22,99%                 | 66,90%         |
| AVVOCATURA                               | 7,79%                      | 7,28%                  | 84,92%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 7,18%                      | 14,90%                 | 77,91%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 6,51%                      | 15,23%                 | 78,25%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 6,80%                      | 9,40%                  | 83,79%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 6,55%                      | 10,04%                 | 83,40%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 6,28%                      | 15,30%                 | 78,41%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 11,30%                     | 9,14%                  | 79,55%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 11,24%                     | 14,84%                 | 73,91%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 12,25%                     | 13,64%                 | 74,10%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 13,43%                     | 13,07%                 | 73,49%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 12,23%                     | 21,32%                 | 66,44%         |
| AVVOCATURA                               | 11,89%                     | 10,82%                 | 77,28%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 11,31%                     | 13,52%                 | 75,16%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 11,75%                     | 13,43%                 | 74,81%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 11,57%                     | 8,61%                  | 79,81%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 11,35%                     | 9,07%                  | 79,57%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 10,19%                     | 11,59%                 | 78,21%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 28,47%                     | 7,12%                  | 64,40%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 25,81%                     | 7,95%                  | 66,23%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 26,21%                     | 8,71%                  | 65,07%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 28,79%                     | 10,79%                 | 60,40%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 34,22%                     | 9,23%                  | 56,54%         |
| AVVOCATURA                               | 28,96%                     | 3,08%                  | 67,95%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 26,03%                     | 9,21%                  | 64,75%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 24,39%                     | 10,40%                 | 65,20%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 26,31%                     | 5,35%                  | 68,33%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 29,81%                     | 5,14%                  | 65,04%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 27,89%                     | 7,74%                  | 64,36%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 20,39%                     | 7,43%                  | 72,17%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 20,19%                     | 12,19%                 | 67,61%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 16,17%                     | 10,62%                 | 73,20%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 18,77%                     | 10,08%                 | 71,14%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 24,99%                     | 12,99%                 | 62,00%         |
| AVVOCATURA                               | 19,50%                     | 4,59%                  | 75,90%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 17,64%                     | 11,07%                 | 71,28%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 18,60%                     | 12,12%                 | 69,27%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 18,50%                     | 8,22%                  | 73,27%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 18,30%                     | 6,28%                  | 75,41%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 15,57%                     | 11,22%                 | 73,20%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 15,56%                     | 9,64%                  | 74,79%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 17,35%                     | 14,56%                 | 68,08%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 14,99%                     | 13,98%                 | 71,02%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 17,79%                     | 12,59%                 | 69,60%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 12,30%                     | 16,92%                 | 70,77%         |
| AVVOCATURA                               | 19,14%                     | 5,85%                  | 75,00%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 19,66%                     | 12,38%                 | 67,95%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 19,27%                     | 12,26%                 | 68,46%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 17,35%                     | 9,00%                  | 73,64%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 18,90%                     | 7,38%                  | 73,71%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 19,87%                     | 12,68%                 | 67,44%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 9,68%                      | 9,89%                  | 80,42%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 12,22%                     | 14,13%                 | 73,64%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 11,93%                     | 11,67%                 | 76,39%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 11,42%                     | 19,80%                 | 68,77%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 13,08%                     | 24,36%                 | 62,55%         |
| AVVOCATURA                               | 10,07%                     | 5,45%                  | 84,46%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 12,59%                     | 11,75%                 | 75,65%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 11,60%                     | 12,48%                 | 75,91%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 9,51%                      | 8,48%                  | 82,00%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 11,16%                     | 6,84%                  | 81,99%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 12,12%                     | 12,06%                 | 75,81%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**APRILE 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 12,43%                     | 7,60%                  | 79,96%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 13,59%                     | 13,19%                 | 73,21%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 15,60%                     | 11,13%                 | 73,26%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 10,39%                     | 19,79%                 | 69,80%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 9,22%                      | 21,15%                 | 69,62%         |
| AVVOCATURA                               | 12,34%                     | 9,70%                  | 77,95%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 12,79%                     | 11,41%                 | 75,79%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 13,11%                     | 13,89%                 | 72,99%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 12,90%                     | 9,40%                  | 77,69%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 13,01%                     | 6,92%                  | 80,06%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 13,14%                     | 10,60%                 | 76,25%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 8,63%                      | 8,77%                  | 82,59%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 7,99%                      | 17,56%                 | 74,44%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 10,87%                     | 13,70%                 | 75,42%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 9,71%                      | 17,70%                 | 72,58%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 5,12%                      | 19,77%                 | 75,10%         |
| AVVOCATURA                               | 12,51%                     | 7,34%                  | 80,14%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 8,61%                      | 12,11%                 | 79,27%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 8,58%                      | 13,69%                 | 77,72%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 8,72%                      | 8,86%                  | 82,41%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 9,89%                      | 7,87%                  | 82,23%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 7,95%                      | 11,16%                 | 80,88%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 6,74%                      | 9,99%                  | 83,26%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 5,39%                      | 15,72%                 | 78,88%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 16,01%                     | 13,37%                 | 70,61%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 9,59%                      | 16,19%                 | 74,20%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 4,23%                      | 24,99%                 | 70,77%         |
| AVVOCATURA                               | 7,21%                      | 5,97%                  | 86,81%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 6,49%                      | 12,37%                 | 81,13%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 6,24%                      | 13,96%                 | 79,79%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 6,21%                      | 8,89%                  | 84,89%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 6,12%                      | 8,92%                  | 84,95%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 5,25%                      | 10,26%                 | 84,48%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2025**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 10,67%                     | 8,01%                  | 81,31%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 9,80%                      | 16,64%                 | 73,55%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 16,30%                     | 11,13%                 | 72,56%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 9,14%                      | 9,14%                  | 81,72%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 14,28%                     | 19,38%                 | 66,33%         |
| AVVOCATURA                               | 11,76%                     | 4,36%                  | 83,87%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 10,26%                     | 11,25%                 | 78,48%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 10,95%                     | 12,67%                 | 76,37%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 10,30%                     | 9,17%                  | 80,52%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 11,07%                     | 7,99%                  | 80,93%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 10,65%                     | 9,14%                  | 80,20%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

DICEMBRE 2024

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 14,82%                     | 11,71%                 | 73,46%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 12,03%                     | 17,16%                 | 70,80%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 15,50%                     | 11,43%                 | 73,06%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 13,25%                     | 14,45%                 | 72,29%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 8,56%                      | 18,21%                 | 73,22%         |
| AVVOCATURA                               | 15,07%                     | 8,69%                  | 76,23%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 15,44%                     | 12,78%                 | 71,77%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 16,91%                     | 14,26%                 | 68,82%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 15,08%                     | 9,68%                  | 75,23%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 14,30%                     | 8,20%                  | 77,49%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 15,78%                     | 12,12%                 | 72,09%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2024**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 6,88%                      | 11,94%                 | 81,17%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 5,26%                      | 20,47%                 | 74,26%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 6,28%                      | 12,29%                 | 81,42%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 7,78%                      | 18,94%                 | 73,27%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 4,86%                      | 21,34%                 | 73,79%         |
| AVVOCATURA                               | 6,69%                      | 10,33%                 | 82,97%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 6,83%                      | 13,65%                 | 79,51%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 6,59%                      | 14,96%                 | 78,44%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 7,32%                      | 9,14%                  | 83,53%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 6,58%                      | 10,67%                 | 82,74%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 7,05%                      | 11,20%                 | 81,74%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

OTTOBRE 2024

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 4,97%                      | 10,95%                 | 84,07%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 4,53%                      | 19,24%                 | 76,22%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 7,42%                      | 11,22%                 | 81,35%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 7,71%                      | 19,03%                 | 73,25%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 5,07%                      | 20,63%                 | 74,29%         |
| AVVOCATURA                               | 4,93%                      | 9,51%                  | 85,55%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 5,74%                      | 14,32%                 | 79,93%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 6,40%                      | 15,21%                 | 78,38%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 6,27%                      | 8,06%                  | 85,66%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 5,85%                      | 9,94%                  | 84,20%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 6,38%                      | 13,19%                 | 80,42%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

SETTEMBRE 2024

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 12,38%                     | 10,22%                 | 77,39%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 11,44%                     | 16,23%                 | 72,32%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 12,22%                     | 12,54%                 | 75,23%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 8,53%                      | 13,68%                 | 77,78%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 17,21%                     | 20,50%                 | 62,28%         |
| AVVOCATURA                               | 13,37%                     | 9,39%                  | 77,23%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 10,52%                     | 13,41%                 | 76,06%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 11,90%                     | 13,39%                 | 74,70%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 12,51%                     | 7,38%                  | 80,10%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 11,37%                     | 9,80%                  | 78,82%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 12,25%                     | 11,39%                 | 76,35%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2024**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 27,91%                     | 5,59%                  | 66,49%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 25,03%                     | 10,95%                 | 64,01%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 25,03%                     | 4,66%                  | 70,30%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 24,20%                     | 9,32%                  | 66,47%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 31,86%                     | 12,45%                 | 55,68%         |
| AVVOCATURA                               | 27,79%                     | 3,47%                  | 68,73%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 25,83%                     | 9,23%                  | 64,93%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 24,28%                     | 9,93%                  | 65,78%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 25,53%                     | 6,40%                  | 68,06%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 28,89%                     | 5,56%                  | 65,54%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 27,90%                     | 6,17%                  | 65,92%         |



## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

LUGLIO 2024

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 19,14%                     | 7,44%                  | 73,41%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 19,76%                     | 12,95%                 | 67,28%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 17,70%                     | 5,45%                  | 76,84%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 24,50%                     | 7,10%                  | 68,39%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 20,73%                     | 11,70%                 | 67,56%         |
| AVVOCATURA                               | 18,13%                     | 6,77%                  | 75,09%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 18,81%                     | 11,10%                 | 70,08%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 18,08%                     | 11,32%                 | 70,59%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 20,20%                     | 6,33%                  | 73,46%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 20,18%                     | 7,56%                  | 72,25%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 18,37%                     | 9,73%                  | 71,89%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2024**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 14,48%                     | 10,22%                 | 75,29%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 17,10%                     | 14,60%                 | 68,29%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 18,47%                     | 8,42%                  | 73,10%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 20,96%                     | 10,07%                 | 68,96%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 15,82%                     | 18,91%                 | 65,26%         |
| AVVOCATURA                               | 18,28%                     | 5,13%                  | 76,58%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 18,02%                     | 11,97%                 | 70,00%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 16,93%                     | 12,39%                 | 70,67%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 14,99%                     | 8,07%                  | 76,93%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 15,49%                     | 8,89%                  | 75,61%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 18,37%                     | 11,26%                 | 70,36%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2024**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 7,43%                      | 9,56%                  | 83,00%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 9,47%                      | 14,65%                 | 75,87%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 10,36%                     | 13,87%                 | 75,76%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 12,72%                     | 13,45%                 | 73,82%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 6,99%                      | 16,77%                 | 76,23%         |
| AVVOCATURA                               | 7,29%                      | 7,29%                  | 85,41%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 9,68%                      | 12,67%                 | 77,64%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 9,36%                      | 14,53%                 | 76,10%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 8,90%                      | 7,24%                  | 83,85%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 9,74%                      | 9,82%                  | 80,43%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 9,14%                      | 10,99%                 | 79,86%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**APRILE 2024**

|                                          | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE | 10,34%                     | 7,39%                  | 82,26%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                   | 11,09%                     | 13,36%                 | 75,54%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE        | 10,29%                     | 10,95%                 | 78,75%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                 | 10,60%                     | 14,40%                 | 75,00%         |
| UFFICIO STAMPA                           | 9,92%                      | 19,07%                 | 71,00%         |
| AVVOCATURA                               | 7,95%                      | 5,38%                  | 86,66%         |
| AREA MARKETING TERR.LE,CULTURA,TURISMO   | 12,47%                     | 12,25%                 | 75,27%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO   | 12,03%                     | 12,51%                 | 75,45%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE,STRUM., ICT E.L | 12,28%                     | 7,01%                  | 80,70%         |
| AREA POLITICHE ECON.CAPITALE UMANO e PRG | 12,69%                     | 9,35%                  | 77,95%         |
| AREA INFRASTR., TRASPORTI, LAVORI PUB.DE | 11,40%                     | 10,95%                 | 77,64%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013****MARZO 2024**

|                                                  | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE         | 6,56%                      | 8,97%                  | 84,46%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                           | 8,64%                      | 13,02%                 | 78,33%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE                | 6,98%                      | 10,00%                 | 83,01%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                         | 12,18%                     | 15,04%                 | 72,77%         |
| UFFICIO STAMPA                                   | 7,32%                      | 19,04%                 | 73,63%         |
| AVVOCATURA                                       | 7,19%                      | 7,58%                  | 85,22%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE, CULTURA, TURISMO    | 8,18%                      | 11,63%                 | 80,18%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO           | 8,72%                      | 12,63%                 | 78,64%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI, ICT E.L.  | 7,65%                      | 6,56%                  | 85,78%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO E PRG  | 8,86%                      | 8,35%                  | 82,78%         |
| AREA INFRASTRUTTURE, TRASPORTI E LAVORI PUBBLICI | 7,22%                      | 10,02%                 | 82,75%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2024**

|                                                  | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE         | 7,78%                      | 8,55%                  | 83,66%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                           | 6,82%                      | 13,86%                 | 79,31%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE                | 5,92%                      | 10,32%                 | 83,75%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                         | 9,71%                      | 14,28%                 | 76,00%         |
| UFFICIO STAMPA                                   | 6,49%                      | 19,13%                 | 74,37%         |
| AVVOCATURA                                       | 7,71%                      | 6,56%                  | 85,72%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE, CULTURA, TURISMO    | 7,47%                      | 12,30%                 | 80,22%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO           | 7,48%                      | 13,46%                 | 79,05%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI, ICT E.L.  | 7,70%                      | 7,07%                  | 85,22%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO E PRG  | 7,78%                      | 8,20%                  | 84,01%         |
| AREA INFRASTRUTTURE, TRASPORTI E LAVORI PUBBLICI | 6,59%                      | 11,30%                 | 82,10%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

GENNAIO 2024

|                                                  | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|--------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE         | 13,16%                     | 7,29%                  | 79,54%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                           | 13,05%                     | 9,89%                  | 77,05%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE                | 12,97%                     | 8,37%                  | 78,65%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                         | 11,08%                     | 13,81%                 | 75,10%         |
| UFFICIO STAMPA                                   | 14,33%                     | 13,63%                 | 72,03%         |
| AVVOCATURA                                       | 15,77%                     | 4,92%                  | 79,30%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE, CULTURA, TURISMO    | 11,29%                     | 10,78%                 | 77,92%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO           | 12,35%                     | 11,36%                 | 76,28%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI, ICT E.L.  | 12,40%                     | 6,69%                  | 80,90%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO E PRG  | 12,79%                     | 9,11%                  | 78,09%         |
| AREA INFRASTRUTTURE, TRASPORTI E LAVORI PUBBLICI | 13,86%                     | 10,00%                 | 76,13%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2023**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 13,74%                     | 10,54%                 | 75,71%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 10,75%                     | 14,10%                 | 75,14%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 11,58%                     | 11,43%                 | 76,98%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 9,33%                      | 15,99%                 | 74,67%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 12,74%                     | 19,52%                 | 67,73%         |
| AVVOCATURA                                | 12,08%                     | 12,74%                 | 75,17%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 12,80%                     | 14,42%                 | 72,77%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 13,31%                     | 16,18%                 | 70,50%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 13,71%                     | 10,20%                 | 76,08%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 11,58%                     | 11,18%                 | 77,23%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 10,74%                     | 14,84%                 | 74,41%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

NOVEMBRE 2023

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 5,83%                      | 11,19%                 | 82,97%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 6,08%                      | 14,43%                 | 79,48%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 5,83%                      | 14,86%                 | 79,30%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 6,04%                      | 23,53%                 | 70,42%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 8,36%                      | 22,42%                 | 69,21%         |
| AVVOCATURA                                | 7,49%                      | 10,73%                 | 81,77%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 6,05%                      | 15,16%                 | 78,78%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 6,68%                      | 16,63%                 | 76,68%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 7,32%                      | 10,18%                 | 82,49%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 5,82%                      | 11,59%                 | 82,58%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 5,85%                      | 13,82%                 | 80,32%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**OTTOBRE 2023**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 5,92%                      | 10,44%                 | 83,63%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 5,98%                      | 12,64%                 | 81,37%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 9,22%                      | 11,85%                 | 78,92%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 7,22%                      | 12,30%                 | 80,47%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 5,94%                      | 12,23%                 | 81,82%         |
| AVVOCATURA                                | 9,21%                      | 6,56%                  | 84,22%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 6,51%                      | 13,95%                 | 79,53%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 6,61%                      | 14,53%                 | 78,85%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 6,42%                      | 9,75%                  | 83,82%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 6,83%                      | 10,53%                 | 82,63%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 5,65%                      | 11,95%                 | 82,39%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

SETTEMBRE 2023

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 12,98%                     | 6,89%                  | 80,12%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 13,12%                     | 10,71%                 | 76,16%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 12,51%                     | 9,51%                  | 77,97%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 8,72%                      | 13,88%                 | 77,39%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 10,71%                     | 15,07%                 | 74,21%         |
| AVVOCATURA                                | 10,91%                     | 8,39%                  | 80,68%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 11,22%                     | 12,37%                 | 76,40%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 11,03%                     | 12,67%                 | 76,29%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 12,28%                     | 9,21%                  | 78,50%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 11,64%                     | 8,59%                  | 79,76%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 12,47%                     | 10,32%                 | 77,20%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2023**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 28,21%                     | 3,81%                  | 67,97%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 25,89%                     | 6,68%                  | 67,42%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 26,40%                     | 6,68%                  | 66,91%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 22,91%                     | 10,03%                 | 67,05%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 31,81%                     | 7,84%                  | 60,34%         |
| AVVOCATURA                                | 25,71%                     | 2,72%                  | 71,56%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 24,45%                     | 8,31%                  | 67,23%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 24,38%                     | 9,38%                  | 66,23%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 25,46%                     | 6,30%                  | 68,23%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 27,87%                     | 5,70%                  | 66,42%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 26,27%                     | 7,60%                  | 66,12%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2023**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 23,22%                     | 7,05%                  | 69,72%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 21,48%                     | 8,86%                  | 69,65%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 18,98%                     | 6,89%                  | 74,12%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 28,03%                     | 8,34%                  | 63,62%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 23,80%                     | 10,71%                 | 65,48%         |
| AVVOCATURA                                | 22,44%                     | 6,39%                  | 71,16%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 19,91%                     | 9,88%                  | 70,20%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 19,01%                     | 10,52%                 | 70,46%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 21,58%                     | 7,70%                  | 70,71%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 19,14%                     | 7,29%                  | 73,56%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 21,35%                     | 9,21%                  | 69,43%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

GIUGNO 2023

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 17,15%                     | 8,11%                  | 74,73%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 20,57%                     | 9,93%                  | 69,49%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 20,73%                     | 9,08%                  | 70,18%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 17,45%                     | 13,29%                 | 69,25%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 23,01%                     | 9,91%                  | 67,07%         |
| AVVOCATURA                                | 17,81%                     | 4,14%                  | 78,04%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 18,64%                     | 10,33%                 | 71,02%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 19,05%                     | 11,05%                 | 69,89%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 16,52%                     | 8,59%                  | 74,88%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 16,20%                     | 8,13%                  | 75,66%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 20,26%                     | 10,36%                 | 69,37%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2023**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 10,30%                     | 8,57%                  | 81,12%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 11,68%                     | 12,98%                 | 75,33%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 11,10%                     | 11,94%                 | 76,95%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 11,83%                     | 17,74%                 | 70,42%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 8,70%                      | 13,63%                 | 77,66%         |
| AVVOCATURA                                | 7,79%                      | 8,82%                  | 83,38%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 9,47%                      | 11,78%                 | 78,74%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 9,52%                      | 13,15%                 | 77,32%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 8,83%                      | 9,04%                  | 82,12%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 9,12%                      | 7,38%                  | 83,49%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 11,19%                     | 9,44%                  | 79,36%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

APRILE 2023

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 13,79%                     | 8,03%                  | 78,17%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 15,04%                     | 12,05%                 | 72,90%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 11,11%                     | 12,40%                 | 76,48%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 10,41%                     | 16,66%                 | 72,92%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 13,42%                     | 21,29%                 | 65,28%         |
| AVVOCATURA                                | 11,57%                     | 6,01%                  | 82,41%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 14,51%                     | 11,46%                 | 74,02%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 15,27%                     | 10,67%                 | 74,05%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 13,44%                     | 9,30%                  | 77,25%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 14,49%                     | 7,36%                  | 78,14%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 16,40%                     | 10,08%                 | 73,51%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2023**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 7,03%                      | 8,26%                  | 84,70%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 8,44%                      | 10,52%                 | 81,03%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 6,65%                      | 12,69%                 | 80,65%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 10,32%                     | 15,75%                 | 73,92%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 9,78%                      | 15,93%                 | 74,28%         |
| AVVOCATURA                                | 5,58%                      | 7,84%                  | 86,57%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 7,67%                      | 11,75%                 | 80,57%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 8,38%                      | 13,00%                 | 78,61%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 7,90%                      | 8,64%                  | 83,45%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 7,50%                      | 9,66%                  | 82,83%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 8,18%                      | 11,27%                 | 80,54%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

FEBBRAIO 2023

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 7,74%                      | 7,89%                  | 84,36%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 7,64%                      | 10,27%                 | 82,08%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 6,18%                      | 14,34%                 | 79,47%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 3,12%                      | 13,53%                 | 83,34%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 12,50%                     | 12,50%                 | 75,00%         |
| AVVOCATURA                                | 6,49%                      | 12,51%                 | 80,99%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 8,11%                      | 11,88%                 | 80,00%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 8,92%                      | 13,13%                 | 77,94%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 7,65%                      | 7,82%                  | 84,52%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 8,09%                      | 8,67%                  | 83,23%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 7,99%                      | 10,63%                 | 81,37%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2023**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 12,61%                     | 6,11%                  | 81,27%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 12,06%                     | 8,57%                  | 79,36%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 9,65%                      | 9,13%                  | 81,21%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 16,46%                     | 10,11%                 | 73,42%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 13,88%                     | 9,91%                  | 76,20%         |
| AVVOCATURA                                | 11,47%                     | 10,77%                 | 77,74%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 12,52%                     | 10,16%                 | 77,31%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 12,89%                     | 11,28%                 | 75,82%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 12,35%                     | 8,50%                  | 79,14%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 13,89%                     | 8,81%                  | 77,29%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 13,95%                     | 10,08%                 | 75,96%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2022**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 12,45%                     | 10,27%                 | 77,27%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 11,95%                     | 11,95%                 | 76,09%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 9,31%                      | 10,39%                 | 80,29%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 8,99%                      | 10,03%                 | 80,97%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 14,99%                     | 14,58%                 | 70,42%         |
| AVVOCATURA                                | 11,52%                     | 11,05%                 | 77,42%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 12,82%                     | 12,04%                 | 75,13%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 12,58%                     | 13,80%                 | 73,61%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 14,18%                     | 9,78%                  | 76,03%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 12,99%                     | 10,80%                 | 76,20%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 12,91%                     | 13,16%                 | 73,92%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2022**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 4,61%                      | 10,16%                 | 85,22%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 4,55%                      | 11,19%                 | 84,25%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 2,68%                      | 9,96%                  | 87,35%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 3,74%                      | 18,27%                 | 77,98%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 6,09%                      | 15,85%                 | 78,05%         |
| AVVOCATURA                                | 3,12%                      | 9,05%                  | 87,82%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 5,52%                      | 11,90%                 | 82,57%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 4,63%                      | 13,90%                 | 81,46%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 5,57%                      | 9,61%                  | 84,81%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 4,01%                      | 10,97%                 | 85,01%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 4,43%                      | 13,35%                 | 82,21%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

OTTOBRE 2022

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 5,90%                      | 8,81%                  | 85,28%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 6,47%                      | 11,96%                 | 81,56%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 6,07%                      | 10,01%                 | 83,91%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 6,27%                      | 10,38%                 | 83,34%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 10,82%                     | 8,65%                  | 80,52%         |
| AVVOCATURA                                | 5,37%                      | 7,06%                  | 87,56%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 7,35%                      | 11,69%                 | 80,95%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 7,39%                      | 14,02%                 | 78,58%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 7,77%                      | 8,95%                  | 83,27%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 6,16%                      | 10,17%                 | 83,66%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 7,16%                      | 10,83%                 | 82,00%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2022**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 11,12%                     | 8,24%                  | 80,63%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 12,17%                     | 11,05%                 | 76,77%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 12,51%                     | 8,09%                  | 79,39%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 9,50%                      | 11,77%                 | 78,72%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 11,56%                     | 7,85%                  | 80,58%         |
| AVVOCATURA                                | 9,69%                      | 6,05%                  | 84,25%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 11,24%                     | 11,14%                 | 77,61%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 11,00%                     | 13,28%                 | 75,71%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 11,84%                     | 8,19%                  | 79,96%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 10,83%                     | 8,21%                  | 80,95%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 10,94%                     | 9,60%                  | 79,45%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

AGOSTO 2022

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 26,47%                     | 6,25%                  | 67,27%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 24,16%                     | 7,13%                  | 68,70%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 22,71%                     | 3,90%                  | 73,38%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 22,72%                     | 9,29%                  | 67,98%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 30,98%                     | 4,54%                  | 64,47%         |
| AVVOCATURA                                | 24,62%                     | 6,75%                  | 68,62%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 24,83%                     | 8,56%                  | 66,60%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 23,15%                     | 11,02%                 | 65,82%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 25,58%                     | 5,49%                  | 68,92%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 26,22%                     | 5,96%                  | 67,81%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 26,32%                     | 6,68%                  | 66,99%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2022**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 21,48%                     | 8,15%                  | 70,36%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 20,88%                     | 9,75%                  | 69,36%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 19,42%                     | 8,43%                  | 72,14%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 22,50%                     | 14,28%                 | 63,21%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 20,89%                     | 8,19%                  | 70,91%         |
| AVVOCATURA                                | 26,16%                     | 9,20%                  | 64,63%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 20,16%                     | 10,14%                 | 69,69%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 19,30%                     | 11,85%                 | 68,84%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 22,19%                     | 6,57%                  | 71,23%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 19,78%                     | 8,13%                  | 72,08%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 19,67%                     | 8,08%                  | 72,24%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2022**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 15,82%                     | 8,64%                  | 75,53%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 18,29%                     | 9,91%                  | 71,79%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 18,06%                     | 7,54%                  | 74,39%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 12,57%                     | 15,83%                 | 71,59%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 15,53%                     | 5,97%                  | 78,49%         |
| AVVOCATURA                                | 15,61%                     | 7,80%                  | 76,58%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 18,66%                     | 10,42%                 | 70,91%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 15,77%                     | 12,39%                 | 71,83%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 17,82%                     | 6,87%                  | 75,30%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 16,54%                     | 7,88%                  | 75,57%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 18,30%                     | 8,98%                  | 72,71%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2022**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 8,86%                      | 7,97%                  | 83,16%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 8,28%                      | 14,20%                 | 77,51%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 10,22%                     | 8,77%                  | 81,00%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 6,81%                      | 17,14%                 | 76,04%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 8,32%                      | 10,60%                 | 81,07%         |
| AVVOCATURA                                | 8,76%                      | 9,08%                  | 82,15%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 10,76%                     | 10,22%                 | 79,01%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 10,20%                     | 13,41%                 | 76,38%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 8,54%                      | 8,34%                  | 83,11%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 9,60%                      | 7,49%                  | 82,90%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 9,44%                      | 9,72%                  | 80,83%         |



## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

APRILE 2022

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 11,17%                     | 9,74%                  | 79,08%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 11,71%                     | 12,75%                 | 75,53%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 10,40%                     | 11,02%                 | 78,57%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 8,13%                      | 15,78%                 | 76,08%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 9,64%                      | 11,84%                 | 78,51%         |
| AVVOCATURA                                | 13,34%                     | 5,44%                  | 81,21%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 13,84%                     | 10,57%                 | 75,58%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 14,26%                     | 12,13%                 | 73,60%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 13,16%                     | 7,87%                  | 78,96%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 12,82%                     | 6,91%                  | 80,26%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 12,54%                     | 10,72%                 | 76,73%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2022**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 7,97%                      | 10,79%                 | 81,23%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 7,43%                      | 9,87%                  | 82,69%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 5,64%                      | 10,43%                 | 83,92%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 4,34%                      | 11,79%                 | 83,86%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 6,88%                      | 14,12%                 | 78,99%         |
| AVVOCATURA                                | 9,59%                      | 9,14%                  | 81,26%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 9,03%                      | 10,05%                 | 80,91%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 9,24%                      | 12,96%                 | 77,79%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 8,59%                      | 7,70%                  | 83,70%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 7,87%                      | 6,32%                  | 85,80%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 7,85%                      | 11,03%                 | 81,11%         |



## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

FEBBRAIO 2022

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 8,00%                      | 9,79%                  | 82,20%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 7,11%                      | 7,78%                  | 85,10%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 5,73%                      | 7,95%                  | 86,31%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 4,04%                      | 6,90%                  | 89,05%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 4,08%                      | 6,36%                  | 89,55%         |
| AVVOCATURA                                | 7,75%                      | 12,92%                 | 79,32%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 6,76%                      | 9,45%                  | 83,78%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 7,94%                      | 12,20%                 | 79,85%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 6,94%                      | 6,83%                  | 86,22%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 6,98%                      | 6,58%                  | 86,43%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 6,42%                      | 8,90%                  | 84,67%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2022**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 13,48%                     | 8,15%                  | 78,36%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 12,44%                     | 7,51%                  | 80,04%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 10,40%                     | 7,39%                  | 82,20%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 10,71%                     | 7,14%                  | 82,15%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 11,81%                     | 7,72%                  | 80,46%         |
| AVVOCATURA                                | 14,30%                     | 8,44%                  | 77,25%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 12,35%                     | 9,25%                  | 78,39%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 13,37%                     | 11,38%                 | 75,24%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 11,49%                     | 7,20%                  | 81,30%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 14,45%                     | 8,05%                  | 77,49%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 14,78%                     | 8,97%                  | 76,24%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

DICEMBRE 2021

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 15,73%                     | 8,43%                  | 75,83%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 12,82%                     | 10,16%                 | 77,01%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 13,73%                     | 7,91%                  | 78,35%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 10,81%                     | 11,90%                 | 77,28%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 14,46%                     | 9,08%                  | 76,45%         |
| AVVOCATURA                                | 13,92%                     | 11,14%                 | 74,93%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 16,42%                     | 10,77%                 | 72,80%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 14,92%                     | 13,72%                 | 71,35%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 15,33%                     | 10,71%                 | 73,95%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 16,25%                     | 9,64%                  | 74,10%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 15,54%                     | 11,51%                 | 72,94%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 6,30%                      | 9,53%                  | 84,16%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 5,48%                      | 10,00%                 | 84,51%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 4,92%                      | 7,21%                  | 87,86%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 2,61%                      | 20,71%                 | 76,67%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 4,75%                      | 12,98%                 | 82,26%         |
| AVVOCATURA                                | 5,74%                      | 13,16%                 | 81,09%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 6,21%                      | 11,93%                 | 81,85%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 6,53%                      | 14,67%                 | 78,79%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 6,46%                      | 11,26%                 | 82,27%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 4,99%                      | 11,21%                 | 83,79%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 7,32%                      | 12,85%                 | 79,82%         |

## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

OTTOBRE 2021

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 5,09%                      | 7,97%                  | 86,93%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 5,22%                      | 10,99%                 | 83,78%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 5,77%                      | 7,14%                  | 87,08%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 1,70%                      | 16,33%                 | 81,96%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 3,89%                      | 8,65%                  | 87,45%         |
| AVVOCATURA                                | 6,00%                      | 13,19%                 | 80,80%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 7,14%                      | 10,81%                 | 82,04%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 6,19%                      | 14,36%                 | 79,44%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 5,78%                      | 8,67%                  | 85,54%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 5,96%                      | 8,19%                  | 85,84%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 6,70%                      | 12,22%                 | 81,07%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 11,23%                     | 6,29%                  | 82,47%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 12,34%                     | 6,67%                  | 80,98%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 12,81%                     | 5,93%                  | 81,25%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 7,95%                      | 12,26%                 | 79,78%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 14,77%                     | 9,46%                  | 75,76%         |
| AVVOCATURA                                | 10,74%                     | 8,12%                  | 81,13%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 11,95%                     | 9,56%                  | 78,48%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 12,40%                     | 11,76%                 | 75,83%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 13,26%                     | 7,87%                  | 78,86%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 10,36%                     | 7,14%                  | 82,49%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 11,97%                     | 8,56%                  | 79,46%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 28,95%                     | 5,07%                  | 65,97%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 28,39%                     | 4,56%                  | 67,04%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 26,45%                     | 5,35%                  | 68,19%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 26,83%                     | 4,32%                  | 68,84%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 41,25%                     | 7,34%                  | 51,40%         |
| AVVOCATURA                                | 31,09%                     | 4,97%                  | 63,93%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 27,49%                     | 6,40%                  | 66,10%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 26,16%                     | 10,00%                 | 63,83%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 29,26%                     | 5,47%                  | 65,26%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 30,76%                     | 5,08%                  | 64,15%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 26,97%                     | 6,56%                  | 66,46%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 28,95%                     | 5,07%                  | 65,97%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 28,39%                     | 4,56%                  | 67,04%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 26,45%                     | 5,35%                  | 68,19%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 26,83%                     | 4,32%                  | 68,84%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 41,25%                     | 7,34%                  | 51,40%         |
| AVVOCATURA                                | 31,09%                     | 4,97%                  | 63,93%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 27,49%                     | 6,40%                  | 66,10%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 26,16%                     | 10,00%                 | 63,83%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 29,26%                     | 5,47%                  | 65,26%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 30,76%                     | 5,08%                  | 64,15%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 26,97%                     | 6,56%                  | 66,46%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 19,64%                     | 7,27%                  | 73,08%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 18,86%                     | 6,60%                  | 74,53%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 12,26%                     | 7,04%                  | 80,69%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 10,22%                     | 7,27%                  | 82,50%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 18,67%                     | 20,14%                 | 61,18%         |
| AVVOCATURA                                | 14,73%                     | 5,20%                  | 80,06%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 18,23%                     | 7,41%                  | 74,35%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 17,33%                     | 11,44%                 | 71,22%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 16,59%                     | 7,16%                  | 76,24%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 18,56%                     | 4,97%                  | 76,46%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 19,61%                     | 7,54%                  | 72,84%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 9,27%                      | 5,30%                  | 85,42%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 8,57%                      | 7,02%                  | 84,40%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 9,97%                      | 7,20%                  | 82,82%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 3,23%                      | 11,43%                 | 85,33%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 10,63%                     | 22,69%                 | 66,67%         |
| AVVOCATURA                                | 6,39%                      | 2,82%                  | 90,78%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 8,32%                      | 7,22%                  | 84,45%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 7,85%                      | 10,66%                 | 81,48%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 8,99%                      | 7,19%                  | 83,81%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 7,95%                      | 3,86%                  | 88,18%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 7,78%                      | 8,59%                  | 83,62%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**APRILE 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 13,44%                     | 5,09%                  | 81,46%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 8,63%                      | 6,61%                  | 84,75%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 7,85%                      | 5,46%                  | 86,68%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 3,80%                      | 6,66%                  | 89,53%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 5,28%                      | 25,65%                 | 69,06%         |
| AVVOCATURA                                | 7,13%                      | 4,61%                  | 88,25%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 14,41%                     | 6,69%                  | 78,89%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 12,87%                     | 10,39%                 | 76,73%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 11,10%                     | 7,32%                  | 81,57%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 14,28%                     | 3,25%                  | 82,46%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 9,96%                      | 6,24%                  | 83,79%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 6,31%                      | 5,69%                  | 87,99%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 6,19%                      | 6,83%                  | 86,97%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 5,64%                      | 6,97%                  | 87,38%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 3,20%                      | 5,94%                  | 90,85%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 3,79%                      | 25,16%                 | 71,04%         |
| AVVOCATURA                                | 3,66%                      | 3,39%                  | 92,94%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 9,26%                      | 7,20%                  | 83,53%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 7,29%                      | 10,22%                 | 82,48%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 5,15%                      | 7,79%                  | 87,05%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 7,07%                      | 4,23%                  | 88,69%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 6,32%                      | 6,53%                  | 87,14%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 7,18%                      | 5,43%                  | 87,38%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 6,00%                      | 6,35%                  | 87,64%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 7,02%                      | 6,94%                  | 86,03%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 1,31%                      | 3,68%                  | 95,00%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 3,11%                      | 19,44%                 | 77,44%         |
| AVVOCATURA                                | 6,66%                      | 5,29%                  | 88,04%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 6,17%                      | 7,03%                  | 86,79%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 6,43%                      | 11,18%                 | 82,38%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 5,69%                      | 7,55%                  | 86,75%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 5,20%                      | 4,47%                  | 90,32%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 5,06%                      | 7,06%                  | 87,87%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2021**

|                                           | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE  | 10,57%                     | 4,46%                  | 84,96%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                    | 8,33%                      | 5,88%                  | 85,78%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE         | 7,75%                      | 5,81%                  | 86,42%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                  | 8,94%                      | 3,41%                  | 87,64%         |
| UFFICIO STAMPA                            | 11,52%                     | 16,45%                 | 72,02%         |
| AVVOCATURA                                | 10,04%                     | 2,91%                  | 87,04%         |
| AREA MARKETING TERRITORIALE               | 9,21%                      | 5,92%                  | 84,86%         |
| AREA TUTELA E SICUREZZA DEL TERRITORIO    | 9,07%                      | 10,34%                 | 80,58%         |
| AREA RISORSE FINANZIARIE, STRUMENTALI     | 8,43%                      | 6,50%                  | 85,06%         |
| AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO | 9,47%                      | 4,63%                  | 85,89%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI     | 9,19%                      | 5,22%                  | 85,58%         |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 13,22%                     | 7,27%                  | 79,50%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 9,41%                      | 8,69%                  | 81,89%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 9,16%                      | 6,92%                  | 83,90%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 11,05%                     | 2,94%                  | 86,00%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 11,94%                     | 19,02%                 | 69,03%         |
| AVVOCATURA                                    | 10,38%                     | 6,49%                  | 83,12%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 12,88%                     | 6,15%                  | 80,96%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 12,32%                     | 12,33%                 | 75,34%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 16,56%                     | 8,27%                  | 75,16%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 11,91%                     | 7,06%                  | 81,02%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 7,47%                      | 0,67%                  | 91,84%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 13,20%                     | 6,36%                  | 80,43%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 10,09%                     | 6,50%                  | 83,40%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 21,5%                      | 8,7%                   | 69,8%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 1,71%                      | 5,15%                  | 93,13%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 1,74%                      | 4,58%                  | 93,67%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 0,78%                      | 0,99%                  | 98,22%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 3,17%                      | 3,43%                  | 93,39%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 1,98%                      | 8,72%                  | 89,29%         |
| AVVOCATURA                                    | 1,15%                      | 4,90%                  | 93,94%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 2,36%                      | 3,91%                  | 93,72%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 2,30%                      | 6,36%                  | 91,33%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 2,74%                      | 4,94%                  | 92,31%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 2,24%                      | 4,91%                  | 92,84%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 2,03%                      | 4,07%                  | 93,88%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 2,14%                      | 4,07%                  | 93,78%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 2,24%                      | 4,63%                  | 93,12%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 3,7%                       | 6,6%                   | 89,8%          |



## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

OTTOBRE 2020

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 3,36%                      | 9,45%                  | 87,18%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 5,88%                      | 8,61%                  | 85,50%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 6,49%                      | 6,80%                  | 86,70%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 4,21%                      | 7,22%                  | 88,56%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 6,05%                      | 8,71%                  | 85,23%         |
| AVVOCATURA                                    | 2,06%                      | 11,01%                 | 86,92%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 5,47%                      | 9,64%                  | 84,88%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 6,17%                      | 13,12%                 | 80,70%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 5,30%                      | 8,26%                  | 86,43%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 4,39%                      | 8,11%                  | 87,49%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 11,03%                     | 5,84%                  | 83,12%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 5,03%                      | 8,83%                  | 86,13%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 6,08%                      | 9,44%                  | 84,47%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 3,6%                       | 7,0%                   | 89,4%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 9,59%                      | 7,10%                  | 83,30%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 11,29%                     | 7,55%                  | 81,15%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 17,13%                     | 7,71%                  | 75,15%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 12,11%                     | 7,92%                  | 79,96%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 10,32%                     | 7,85%                  | 81,82%         |
| AVVOCATURA                                    | 9,78%                      | 9,23%                  | 80,98%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 10,94%                     | 9,67%                  | 79,38%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 10,92%                     | 12,22%                 | 76,85%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 13,01%                     | 8,13%                  | 78,85%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 9,72%                      | 7,64%                  | 82,63%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 6,48%                      | 4,54%                  | 88,97%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 9,43%                      | 7,42%                  | 83,14%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 11,60%                     | 8,03%                  | 80,36%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 9,7%                       | 7,4%                   | 83,0%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 33,08%                     | 5,38%                  | 61,53%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 29,36%                     | 5,43%                  | 65,20%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 26,43%                     | 6,51%                  | 67,05%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 31,42%                     | 6,90%                  | 61,67%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 29,43%                     | 12,11%                 | 58,45%         |
| AVVOCATURA                                    | 26,77%                     | 3,42%                  | 69,80%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 26,79%                     | 7,31%                  | 65,89%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 25,87%                     | 9,85%                  | 64,27%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 28,23%                     | 7,64%                  | 64,12%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 26,11%                     | 5,89%                  | 67,99%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 9,52%                      | 1,58%                  | 88,89%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 28,82%                     | 4,15%                  | 67,02%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 26,87%                     | 4,77%                  | 68,35%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 43,5%                      | 7,1%                   | 49,3%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 19,44%                     | 6,29%                  | 74,26%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 19,37%                     | 8,11%                  | 72,51%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 18,61%                     | 9,27%                  | 72,11%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 22,97%                     | 7,86%                  | 69,16%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 20,54%                     | 6,32%                  | 73,13%         |
| AVVOCATURA                                    | 16,16%                     | 5,02%                  | 78,81%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 17,56%                     | 7,30%                  | 75,13%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 16,95%                     | 10,72%                 | 72,32%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 18,66%                     | 9,21%                  | 72,12%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 19,17%                     | 6,21%                  | 74,61%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 18,11%                     | 0,00%                  | 81,89%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 15,19%                     | 5,10%                  | 79,70%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 16,04%                     | 4,48%                  | 79,47%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 13,7%                      | 8,0%                   | 78,3%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 6,26%                      | 4,63%                  | 89,10%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 13,26%                     | 7,51%                  | 79,22%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 12,60%                     | 8,42%                  | 78,97%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 12,43%                     | 6,68%                  | 80,88%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 16,17%                     | 16,17%                 | 67,66%         |
| AVVOCATURA                                    | 15,37%                     | 4,62%                  | 80,00%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 11,53%                     | 7,02%                  | 81,44%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 9,74%                      | 11,55%                 | 78,70%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 12,00%                     | 7,67%                  | 80,32%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 9,12%                      | 5,82%                  | 85,05%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 26,98%                     | 3,96%                  | 69,05%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 8,47%                      | 5,83%                  | 85,69%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 14,43%                     | 4,73%                  | 80,83%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 8,6%                       | 9,6%                   | 81,9%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 4,99%                      | 4,18%                  | 90,82%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 6,65%                      | 10,27%                 | 83,07%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 7,43%                      | 7,25%                  | 85,31%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 6,66%                      | 10,47%                 | 82,86%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 2,22%                      | 15,10%                 | 82,67%         |
| AVVOCATURA                                    | 7,49%                      | 1,56%                  | 90,94%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 5,68%                      | 4,36%                  | 89,95%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 5,77%                      | 11,37%                 | 82,85%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 7,58%                      | 7,17%                  | 85,24%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 6,03%                      | 5,28%                  | 88,68%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 0,83%                      | 2,49%                  | 96,67%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 3,10%                      | 5,52%                  | 91,37%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 6,82%                      | 3,71%                  | 89,46%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 4,6%                       | 9,2%                   | 86,3%          |



## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

APRILE 2020

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 16,28%                     | 3,25%                  | 80,46%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 8,54%                      | 9,43%                  | 82,02%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 7,32%                      | 9,42%                  | 83,25%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 2,48%                      | 19,00%                 | 78,51%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 0,42%                      | 15,44%                 | 84,13%         |
| AVVOCATURA                                    | 13,23%                     | 2,23%                  | 84,53%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 14,32%                     | 4,82%                  | 80,85%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 13,53%                     | 10,36%                 | 76,10%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 10,35%                     | 7,87%                  | 81,77%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 15,13%                     | 5,05%                  | 79,81%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 13,48%                     | 3,17%                  | 83,34%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 9,99%                      | 4,77%                  | 85,23%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 6,30%                      | 2,97%                  | 90,72%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 7,2%                       | 13,6%                  | 79,2%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 19,16%                     | 5,03%                  | 75,80%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 11,68%                     | 13,32%                 | 74,99%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 16,50%                     | 8,53%                  | 74,96%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 3,24%                      | 17,31%                 | 79,44%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 2,77%                      | 17,85%                 | 79,37%         |
| AVVOCATURA                                    | 12,63%                     | 4,54%                  | 82,82%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 17,51%                     | 9,35%                  | 73,13%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 14,14%                     | 13,12%                 | 72,73%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 18,83%                     | 12,11%                 | 69,05%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 19,36%                     | 8,37%                  | 72,26%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 15,90%                     | 1,51%                  | 82,58%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 19,14%                     | 7,10%                  | 73,75%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 9,76%                      | 7,99%                  | 82,24%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 10,3%                      | 13,6%                  | 76,2%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2020**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 9,99%                      | 7,70%                  | 82,30%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 7,36%                      | 13,74%                 | 78,89%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 7,98%                      | 9,58%                  | 82,43%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 11,18%                     | 17,61%                 | 71,20%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 11,36%                     | 12,26%                 | 76,37%         |
| AVVOCATURA                                    | 11,24%                     | 7,65%                  | 81,10%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 8,00%                      | 13,12%                 | 78,87%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 8,25%                      | 16,98%                 | 74,76%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 9,32%                      | 13,29%                 | 77,38%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 7,55%                      | 11,18%                 | 81,26%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 11,66%                     | 5,83%                  | 82,50%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 8,39%                      | 11,29%                 | 80,31%         |
| AREA INFRASTRUTTURE E LAVORI PUBBLICI         | 7,68%                      | 10,38%                 | 81,93%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 6,0%                       | 11,3%                  | 82,8%          |



## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

GENNAIO2020

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 10,27%                     | 5,76%                  | 83,96%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 10,36%                     | 10,53%                 | 79,10%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 10,55%                     | 7,72%                  | 81,72%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 12,01%                     | 14,05%                 | 73,93%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 17,31%                     | 12,98%                 | 69,70%         |
| AVVOCATURA                                    | 10,96%                     | 10,38%                 | 78,65%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 10,47%                     | 12,92%                 | 76,60%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 10,21%                     | 16,87%                 | 72,91%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 10,56%                     | 10,36%                 | 79,07%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 9,61%                      | 10,55%                 | 79,83%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 7,13%                      | 9,51%                  | 83,34%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 10,70%                     | 10,15%                 | 79,14%         |
|                                               | 10,91%                     | 9,52%                  | 79,56%         |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 8,6%                       | 10,9%                  | 80,4%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**DICEMBRE 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 2,10%                      | 2,75%                  | 95,14%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 4,14%                      | 5,55%                  | 90,30%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 3,43%                      | 5,43%                  | 91,13%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 1,73%                      | 1,73%                  | 96,54%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 9,49%                      | 8,49%                  | 82,00%         |
| AVVOCATURA                                    | 4,99%                      | 9,54%                  | 85,46%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 4,87%                      | 6,65%                  | 88,47%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 5,25%                      | 6,80%                  | 87,94%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 5,79%                      | 4,68%                  | 89,52%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 4,98%                      | 5,64%                  | 89,37%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 1,66%                      | 4,16%                  | 94,17%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 4,94%                      | 4,29%                  | 90,76%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 19,6%                      | 9,2%                   | 71,2%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**NOVEMBRE 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 4,15%                      | 11,31%                 | 84,53%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 5,87%                      | 17,42%                 | 76,70%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 5,26%                      | 14,20%                 | 80,53%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 8,14%                      | 18,20%                 | 73,65%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 2,09%                      | 25,64%                 | 72,26%         |
| AVVOCATURA                                    | 6,43%                      | 13,96%                 | 79,60%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 5,80%                      | 16,96%                 | 77,23%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 5,67%                      | 17,08%                 | 77,24%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 5,75%                      | 13,24%                 | 81,00%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 4,89%                      | 12,73%                 | 82,37%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 5,71%                      | 11,42%                 | 82,86%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 6,61%                      | 10,79%                 | 82,59%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 6,3%                       | 11,6%                  | 82,1%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**OTTOBRE 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 5,91%                      | 13,64%                 | 80,44%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 5,44%                      | 16,04%                 | 78,51%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 4,39%                      | 11,76%                 | 83,84%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 2,51%                      | 14,64%                 | 82,84%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 8,25%                      | 8,69%                  | 83,05%         |
| AVVOCATURA                                    | 6,77%                      | 18,92%                 | 74,30%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 5,32%                      | 15,72%                 | 78,95%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 6,01%                      | 16,85%                 | 77,13%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 6,06%                      | 12,38%                 | 81,55%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 5,88%                      | 11,88%                 | 82,23%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 5,79%                      | 15,21%                 | 78,99%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 5,58%                      | 10,15%                 | 84,26%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 5,5%                       | 9,0%                   | 85,5%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**SETTEMBRE 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 11,00%                     | 9,39%                  | 79,60%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 10,26%                     | 14,45%                 | 75,28%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 10,13%                     | 8,93%                  | 80,92%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 12,85%                     | 14,99%                 | 72,15%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 9,52%                      | 7,61%                  | 82,86%         |
| AVVOCATURA                                    | 11,07%                     | 10,79%                 | 78,13%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 10,42%                     | 13,15%                 | 76,42%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 12,66%                     | 14,11%                 | 73,22%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 11,17%                     | 11,66%                 | 77,16%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 11,04%                     | 10,41%                 | 78,54%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 1,58%                      | 11,90%                 | 86,51%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 10,84%                     | 9,62%                  | 79,53%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 9,3%                       | 8,2%                   | 82,6%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**AGOSTO 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 31,95%                     | 5,82%                  | 62,22%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 29,46%                     | 8,01%                  | 62,52%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 30,94%                     | 5,41%                  | 63,64%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 27,96%                     | 12,58%                 | 59,45%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 33,32%                     | 4,76%                  | 61,91%         |
| AVVOCATURA                                    | 30,73%                     | 8,07%                  | 61,19%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 29,63%                     | 9,12%                  | 61,24%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 26,60%                     | 10,52%                 | 62,87%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 27,49%                     | 9,12%                  | 63,38%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 28,32%                     | 6,48%                  | 65,19%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 15,87%                     | 1,58%                  | 82,54%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 30,34%                     | 5,02%                  | 64,63%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 40,0%                      | 7,5%                   | 52,5%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**LUGLIO 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 23,08%                     | 7,00%                  | 69,91%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 18,10%                     | 11,79%                 | 70,10%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 17,38%                     | 6,08%                  | 76,53%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 14,69%                     | 16,56%                 | 68,74%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 32,01%                     | 7,50%                  | 60,48%         |
| AVVOCATURA                                    | 23,63%                     | 9,43%                  | 66,93%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 19,09%                     | 11,78%                 | 69,12%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 19,26%                     | 12,70%                 | 68,03%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 20,31%                     | 9,69%                  | 69,99%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 24,97%                     | 7,90%                  | 67,12%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 28,26%                     | 9,42%                  | 62,32%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 19,43%                     | 6,33%                  | 74,23%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 17,5%                      | 8,0%                   | 74,5%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GIUGNO 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 7,38%                      | 12,14%                 | 80,47%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 14,50%                     | 12,80%                 | 72,69%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 15,12%                     | 8,18%                  | 76,69%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 12,14%                     | 13,80%                 | 74,05%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 23,18%                     | 9,99%                  | 66,82%         |
| AVVOCATURA                                    | 14,69%                     | 14,84%                 | 70,46%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 15,64%                     | 14,30%                 | 70,05%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 15,33%                     | 14,70%                 | 69,96%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 15,23%                     | 11,83%                 | 72,93%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 13,97%                     | 11,44%                 | 74,58%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 14,99%                     | 5,83%                  | 79,17%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 12,53%                     | 9,88%                  | 77,58%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 10,5%                      | 9,0%                   | 80,5%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MAGGIO 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 5,87%                      | 11,32%                 | 82,80%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 7,17%                      | 12,82%                 | 80,00%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 10,73%                     | 8,63%                  | 80,63%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 5,96%                      | 14,78%                 | 79,25%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 10,60%                     | 7,95%                  | 81,44%         |
| AVVOCATURA                                    | 7,09%                      | 14,34%                 | 78,56%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 8,44%                      | 14,26%                 | 77,29%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 8,26%                      | 14,96%                 | 76,77%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 8,90%                      | 13,80%                 | 77,29%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 7,87%                      | 11,79%                 | 80,33%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 6,81%                      | 16,66%                 | 76,52%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 7,71%                      | 10,42%                 | 81,86%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 6,8%                       | 7,3%                   | 85,9%          |



## TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013

APRILE 2019

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 14,15%                     | 9,99%                  | 75,85%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 12,56%                     | 11,59%                 | 75,84%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 9,43%                      | 9,43%                  | 81,13%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 8,71%                      | 16,40%                 | 74,88%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 15,41%                     | 7,49%                  | 77,09%         |
| AVVOCATURA                                    | 10,64%                     | 16,44%                 | 72,91%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 12,63%                     | 13,43%                 | 73,93%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 14,45%                     | 13,23%                 | 72,31%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 12,42%                     | 12,49%                 | 75,08%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 14,31%                     | 9,54%                  | 76,14%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 10,82%                     | 8,33%                  | 80,84%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 12,83%                     | 9,31%                  | 77,85%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 11,3%                      | 6,6%                   | 82,2%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**MARZO 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 9,81%                      | 10,42%                 | 79,76%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 6,36%                      | 13,86%                 | 79,77%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 7,29%                      | 7,58%                  | 85,12%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 5,01%                      | 19,29%                 | 75,69%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 7,53%                      | 9,52%                  | 82,94%         |
| AVVOCATURA                                    | 7,83%                      | 16,43%                 | 75,73%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 7,72%                      | 14,31%                 | 77,96%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 7,57%                      | 15,30%                 | 77,12%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 7,25%                      | 13,40%                 | 79,34%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 7,32%                      | 13,34%                 | 79,33%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 7,93%                      | 12,69%                 | 79,37%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 6,94%                      | 11,35%                 | 81,70%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 6,8%                       | 7,4%                   | 85,8%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**FEBBRAIO 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 7,77%                      | 10,47%                 | 81,75%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 5,87%                      | 13,57%                 | 80,55%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 8,43%                      | 8,06%                  | 83,50%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 3,42%                      | 22,09%                 | 74,48%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 3,90%                      | 6,95%                  | 89,14%         |
| AVVOCATURA                                    | 4,35%                      | 21,60%                 | 74,04%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 5,55%                      | 16,09%                 | 78,35%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 5,78%                      | 16,82%                 | 77,39%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 6,43%                      | 13,21%                 | 80,35%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 5,30%                      | 13,26%                 | 81,43%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 5,00%                      | 15,00%                 | 80,00%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 5,93%                      | 11,91%                 | 82,15%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 5,0%                       | 7,8%                   | 87,3%          |

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA art.16 D.lgs. n. 33/2013**
**GENNAIO 2019**

|                                               | Tasso assenza<br>per ferie | Tasso altre<br>assenze | Tasso presenza |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|
| SEGRETERIA GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE      | 13,14%                     | 1,67%                  | 85,18%         |
| AREA SANITA' E SOCIALE                        | 5,28%                      | 2,98%                  | 91,73%         |
| SEGRETERIA DELLA GIUNTA REGIONALE             | 4,48%                      | 2,24%                  | 93,27%         |
| DIREZIONE DEL PRESIDENTE                      | 4,06%                      | 5,73%                  | 90,20%         |
| UFFICIO STAMPA                                | 11,81%                     | 0,00%                  | 88,19%         |
| AVVOCATURA                                    | 3,33%                      | 5,14%                  | 91,52%         |
| AREA SVILUPPO ECONOMICO                       | 5,54%                      | 3,11%                  | 91,34%         |
| AREA TUTELA E SVILUPPO DEL TERRITORIO         | 5,84%                      | 4,38%                  | 89,77%         |
| AREA RISORSE STRUMENTALI                      | 6,79%                      | 3,31%                  | 89,89%         |
| AREA PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO STRATEGICO     | 5,59%                      | 4,04%                  | 90,36%         |
| RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA     | 1,81%                      | 0,00%                  | 98,19%         |
| AREA CAPITALE UMANO, CULTURA E PROGRAMMAZIONE | 7,64%                      | 4,05%                  | 88,30%         |
|                                               |                            |                        |                |
| CONSIGLIO REGIONALE                           | 11,4%                      | 7,4%                   | 81,2%          |