



REGIONE DEL VENETO

CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA

Gestioni associate intercomunali e governance locale



OBIETTIVI E DESTINATARI DEL CORSO



OBIETTIVI DELLA FORMAZIONE:

Fornire chiavi di lettura e strumenti per governare in modo efficace tutti gli aspetti della gestione associata di funzioni e servizi comunali, e sviluppare competenze professionali qualificate capaci di ridefinire le modalità di erogazione di servizi attraverso la condivisione di buone pratiche, per ottimizzare i processi di crescita e di riorganizzazione degli enti di appartenenza



DESTINATARI:

Funzionari, Dirigenti e Segretari dei Comuni obbligati all'esercizio associato, in particolare quelli con minor popolazione



CRITERI DI PRIORITÀ PER LA COMPOSIZIONE DELL'AULA:

- Personale di Comuni con:
 - a. meno di 5.000 abitanti
 - b. tra i 5.000 e i 10.000 abitanti
 - c. tra i 10.000 e i 20.000 abitanti
- Personale di Enti che non hanno partecipato, nello scorso triennio, ai corsi attivati dalla Regione Veneto su tali temi

GLI OBIETTIVI
E I DESTINATARI
DELLA FORMAZIONE



MAX 50
PARTECIPANTI

CONTENUTI DEL CORSO



1

10 ORE

QUADRO NORMATIVO, GESTIONI ASSOCIATE E MODELLI DI GOVERNANCE

- Quadro normativo generale di riferimento
- Piano di riordino territoriale della Regione del Veneto
- Enti soggetti ad obbligo
- Forme e modalità associative
- Stato dell'arte della Regione Veneto

2

24 ORE

PROFILI GESTIONALI, ECONOMICO FINANZIARI E GESTIONE DEL CAMBIAMENTO

- Profili economico finanziari
- Gestione del Personale in forma associata
- Controllo di gestione in forma associata

3

14 ORE

STRUMENTI E POLITICHE PER IL SOCIALE

- Cornice di riferimento e strumenti operativi per favorire l'avvio e lo sviluppo di forme di gestione associate delle politiche sociali

4

37 ORE

LABORATORI ESPERIENZIALI, WORKSHOP E VISITE GUIDATE PRESSO ALTRE UNIONI

I MODULI FORMATIVI



Prof.ssa Claudia Tubertini – Scuola di specializzazione in studi sull'amministrazione pubblica (SPISA)

Professoressa associata in diritto amministrativo presso l'Università di Bologna

Dott. Riccardo Natali – Regione Emilia Romagna

Dirigente esperto in finanza di Enti Locali e Unioni di Comuni

Dott. Alberto di Bella – referente ANCI per il personale

Esperto di risorse umane nell'ambito delle gestioni associate e delle Unioni

Dott.ssa Nadia Campani – Poleis Soc Coop

Esperta di organizzazione, controllo di gestione e affiancamento alle Unioni e Comuni nella costruzione del modello integrato

Dott.ssa Emanuela Ricci – Direttrice della Fondazione Cresci@Mo di Modena

Esperta in gestione associata del servizio sociale e Ufficio di Piano

Dott. Filippo Ozzola – Poleis Soc Coop

Consulente in comunicazione pubblica e politiche partecipative

I DOCENTI DEL CORSO



IN PRESENZA IN AULA PRESSO:

PROVINCIA DI PADOVA

Piazza Bardella 2, Zona Stanga - 35131 Padova

**LA SEDE
E LE MODALITÀ
DI SVOLGIMENTO
DEL CORSO**

CALENDARIO E ARGOMENTI DEL CORSO





Mercoledì 31 maggio 2023 - 3 ore

Introduzione al corso; il Piano di Riordino della Regione Veneto; valutazione delle competenze iniziali dei corsisti.

Docenti: Dott. Enrico Specchio (Regione Veneto), Dott. Giuseppe Rovatti

Mercoledì 07 Giugno 2023 - 7 ore

Il quadro normativo nazionale; gli organi delle forme associate; i modelli delle forme associate; servizi pubblici locali e servizi strumentali; lo stato dell'arte del PRT Veneto; il Riordino degli Ambiti Territoriali Sociali; best practice.

Docenti: Dott. Enrico Specchio (Regione Veneto), Prof.ssa Claudia Tubertini

1. QUADRO NORMATIVO, GESTIONI ASSOCIATE E MODELLI DI GOVERNANCE



Mercoledì 14 giugno 2023 - 6 ore

Profili economico finanziari

Rapporti economico finanziari tra gli enti appartenenti alla gestione associata e definizione della partecipazione; equilibri economico finanziari e risultanze della gestione; attività di verifica e confronto relativamente ai rapporti economico finanziari in sede di formazione del bilancio di previsione, variazioni di bilancio e variazione di assestamento generale della gestione associata; rappresentazione dei rapporti debitori-creditori e tracciabilità degli stessi.

Mercoledì 21 Giugno 2023 - 6 ore

Profili economico finanziari

Gestioni associate di servizi comportanti entrate e spese vincolate; gestione associata di interventi PNRR; analisi di casi ed esperienze pratiche di conferimento di funzioni; momenti di confronto su esperienze concrete dei partecipanti.

2. PROFILI GESTIONALI, ECONOMICO FINANZIARI E GESTIONE DEL CAMBIAMENTO

Docente: Dott. Riccardo Natali



Mercoledì 28 Giugno 2023 – 6 ore

Controllo di gestione

Controllo di gestione in forma associata: costruzione di un sistema di programmazione e verifica integrato tra Unione e Comuni; supporto informativo idoneo a monitorare l'andamento della gestione associata; evidenza dei dati di attività, ai fini conoscitivi interni ed esterni, anche per una valorizzazione dell'operato degli Enti; costruzione di un sistema informativo omogeneo, con finalità di benchmarking tra servizi comunali.

Docente: Dott.ssa Nadia Campani

Mercoledì 05 luglio 2023 - 6 ore

Gestione del personale

Acquisizione e gestione delle risorse umane in Unione: quadro normativo; comando di personale; trasferimento in unione e passaggi necessari ex art.31 d.lgs 165/2001; relazioni sindacali e gestione di criticità nel trasferimento; costituzione del Fondo in Unione; spesa del personale nel "consolidato" e posizione Corte dei Conti; calcolo capacità assunzionali e cessione quote.

Ufficio Unico del Personale: mission; strutturazione e carico di lavoro; rapporti con i Comuni; organizzazione interna e flussi procedurali; fattori critici di successo.

Docente: Dott. Alberto di Bella

2. PROFILI GESTIONALI, ECONOMICO FINANZIARI E GESTIONE DEL CAMBIAMENTO



Mercoledì 13 settembre 2023 - 7 ore

Strumenti e Politiche per il sociale

Cornice di riferimento e strumenti operativi: avvio, rafforzamento e sviluppo dell'intero sistema integrato degli interventi e servizi sociali in Regione Veneto attraverso gli Ambiti Territoriali Sociali, gestiti in forma associata nelle forme giuridiche previste dal Dlgs 267/2000.

Percorso di riordino degli ATS in Veneto (Progetto di Legge 200 del 18 aprile 2023): funzioni di Regione, Comuni, Aziende ULSS; gestione associata delle funzioni socio-assistenziali da parte dei Comuni attraverso gli ATS; programmazione e concertazione (Piano regionale degli interventi, Piani di Zona, Reti regionali e territoriali per la gestione associata e l'inclusione sociale)

Mercoledì 20 Settembre 2023 - 7 ore

Strumenti e Politiche per il sociale

Conferire le funzioni socio-assistenziali all'Ambito Territoriale Sociale: governance, funzioni, organizzazione; costruire l'identità del Servizio sociale all'interno dell'Ambito Territoriale Sociale; opportunità e rischi del gestire in forma associata le funzioni socio-assistenziali.

Docente: Dott.ssa Emanuela Ricci

3. STRUMENTI E POLITICHE PER IL SOCIALE



Mercoledì 27 settembre 2023 - 8 ore

Visita Guidata Unione Reno Galliera / Bassa Romagna

Mercoledì 04 Ottobre 2023 - 8 ore

Coprogettazione di un servizio in forma associata e conferimento del servizio in Unione

Mercoledì 11 Ottobre 2023 - 8 ore

Comunicazione

Strumenti strategici per la progettazione e redazione di un piano di comunicazione; contenuti e metodologie per la pianificazione di una campagna di comunicazione pubblica.

Mercoledì 18 Ottobre 2023 - 8 ore

Coprogettazione di un Piano e di una Campagna di comunicazione.

Sviluppo di un caso pratico: simulazione e progettazione di gruppo di una campagna in ambito sociale.

Docenti: Dott.ssa Emanuela Ricci, Dott. Giuseppe Rovatti, Dott. Filippo Ozzola

4. VISITE E LABORATORI



Mercoledì 25 Ottobre 2023 - 5 ore

Approfondimento specifico su un ambito scelto dai partecipanti rispetto ai fabbisogni che emergeranno durante il percorso di formazione:

- PNRR
- Digital Transformation
- Altro

Valutazione delle competenze finali e consegna degli attestati di partecipazione



L'attestato verrà rilasciato a coloro che avranno partecipato ad almeno l'80% delle ore di formazione

4. VISITE E LABORATORI

MODALITÀ DI REGISTRAZIONE





Entro il **22 Maggio ore 12.00** compilando il seguente **Form**:

<https://bit.ly/Formazione-Regione-Veneto>



Specificare eventuali **argomenti/tematiche di approfondimento**, rispetto alle esigenze rilevate per il proprio Ente riguardanti agli argomenti e i temi dei moduli presentati.

FORM DI
REGISTRAZIONE