



REGIONE DEL VENETO

Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti (NUVV)

LABORATORI TEMATICI SPECIALISTICI NELL'AMBITO DELLA
VALUTAZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE

**Le opportunità dei programmi europei a gestione
diretta: preparare ed elaborare una proposta
progettuale**

Alessandro Daraio

Programma della giornata

09:00 - 13:00

- ☐ Introduzione e richiamo degli elementi essenziali nella progettazione europea;
- ☐ Panoramica sul programma Orizzonte Europa e presentazione degli esempi di bandi e documenti progettuali richiesti;
- ☐ Sessione laboratoriale: la scrittura di una proposta progettuale - *Alternanza di lavoro in piccoli gruppi e discussione plenaria*

14:00-17:00

- ☐ Sessione laboratoriale: la scrittura di una proposta progettuale - *Alternanza di lavoro in piccoli gruppi e discussione plenaria*
- ☐ Confronto finale e conclusioni

Prima di cominciare...





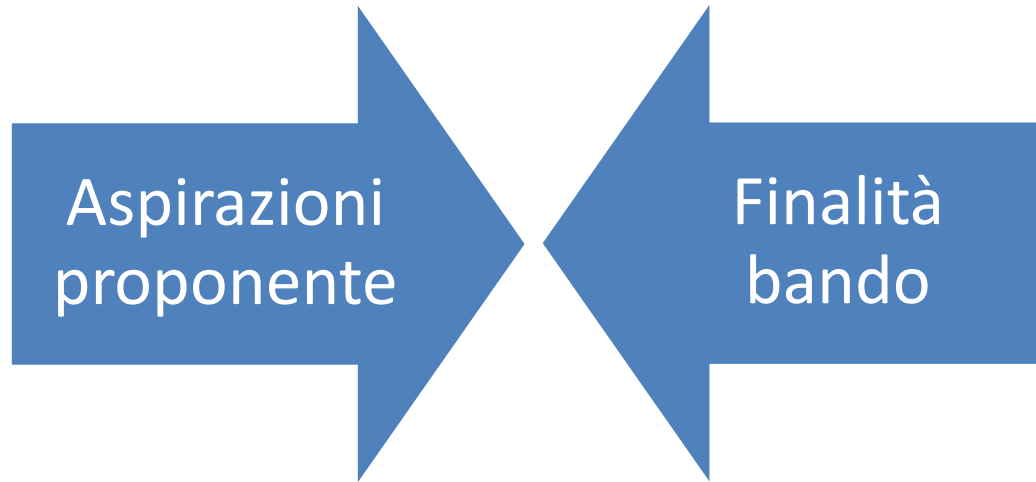
REGIONE DEL VENETO

Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti (NUVV)

Introduzione

Alcuni elementi essenziali nella progettazione europea

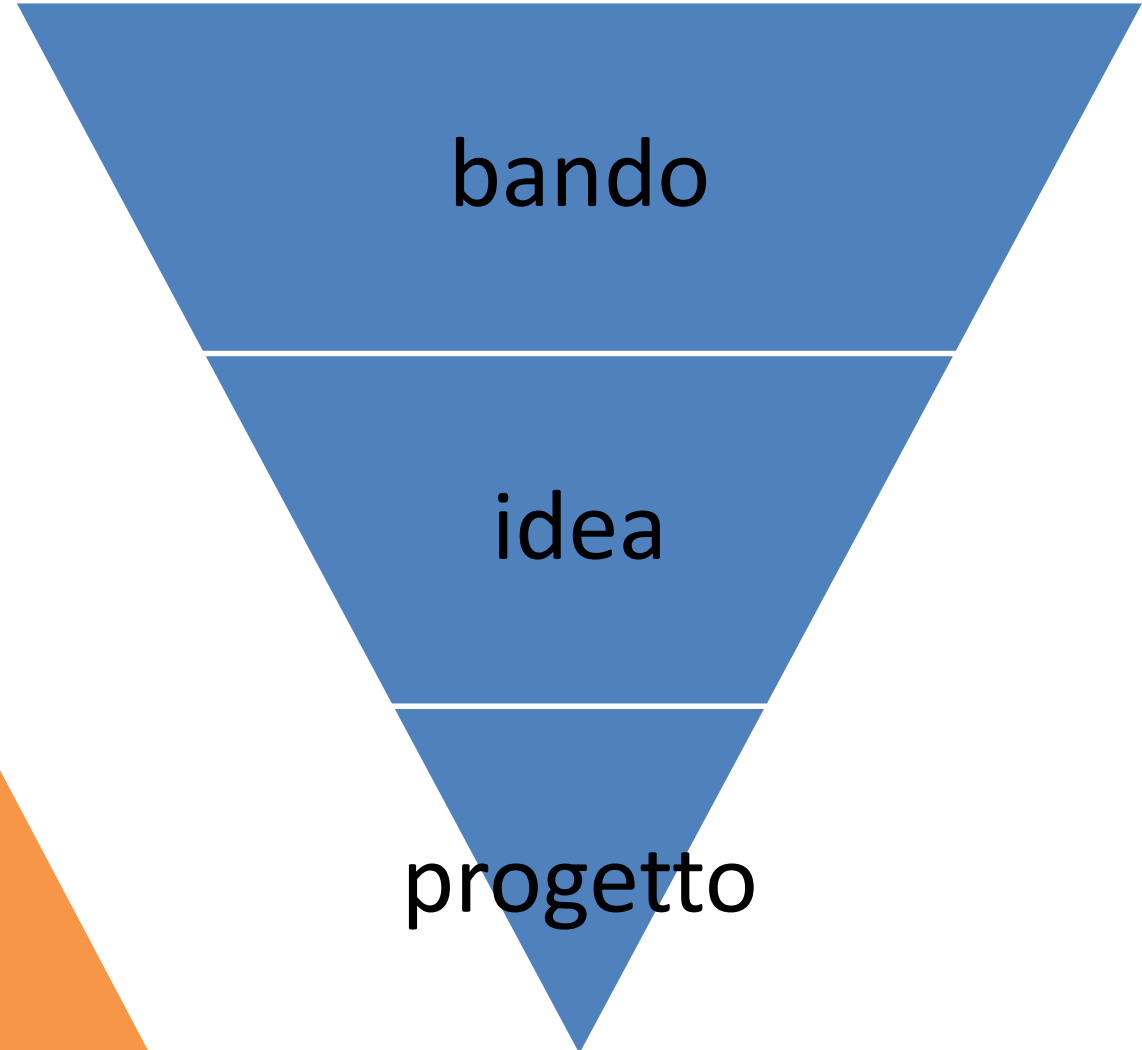
Introduzione...



□ Una candidatura è «buona» rispetto a un bando specifico

- Prima di preoccuparsi di elaborare una buona candidatura verificare che il bando sia «giusto» per le esigenze del proponente
 - Parziale ridondanza delle opportunità, molteplici sbocchi per la medesima candidatura (con adattamenti)

Prima di cominciare...



Prima di cominciare...

- ❑ Possono esserci molteplici ragioni per partecipare a un bando, complementari rispetto all'esigenza primaria di realizzare le attività previste e coglierne i risultati attesi:
 - ❖ Conoscere e farsi conoscere
 - ❖ Costruire o mantenere attive reti
 - ❖ Occasioni di apprendimento (palestra)

- ❑ La progettazione europea come mezzo o come fine?

- ❑ Tendenza alla specializzazione professionale sul *project development / project management*
 - ✓ Aumenta tasso di successo
 - ✓ Riduce tasso di aderenza alle necessità e di capitalizzazione degli esiti

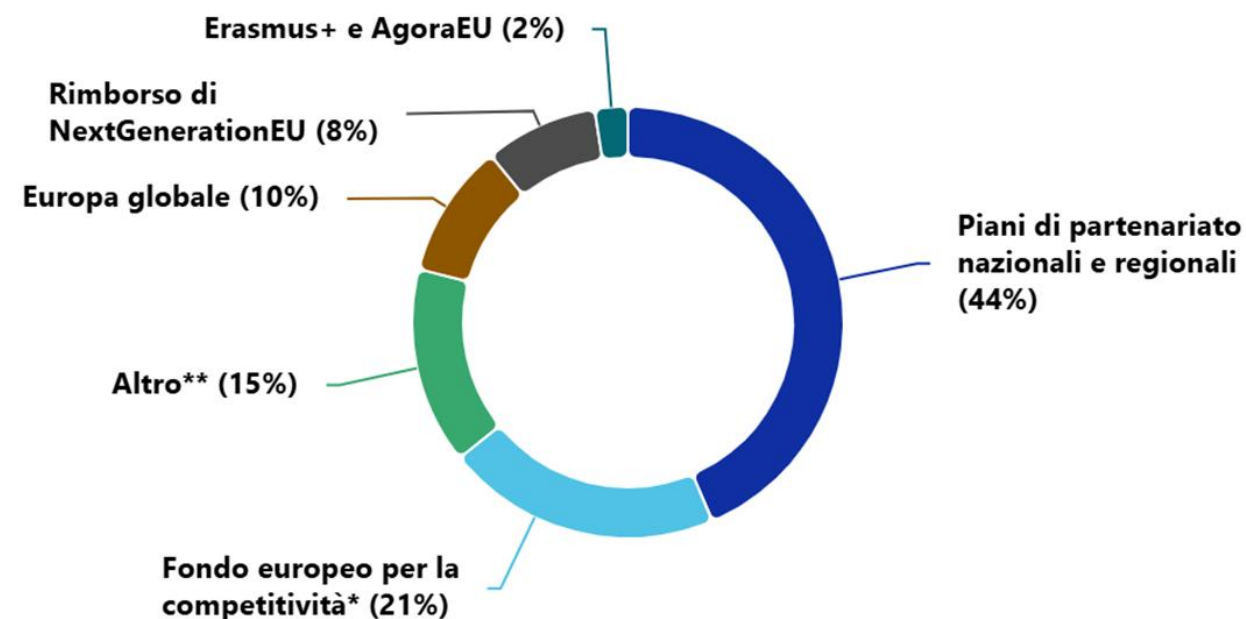
Prima di cominciare...

- ❑ Rispetto alla varietà ed eterogeneità dei fondi e dei programmi europei non esiste una lezione unica da imparare e replicare
 - ✓ Ogni programma fa storia a sé
 - ✓ Ogni bando fa storia a sé

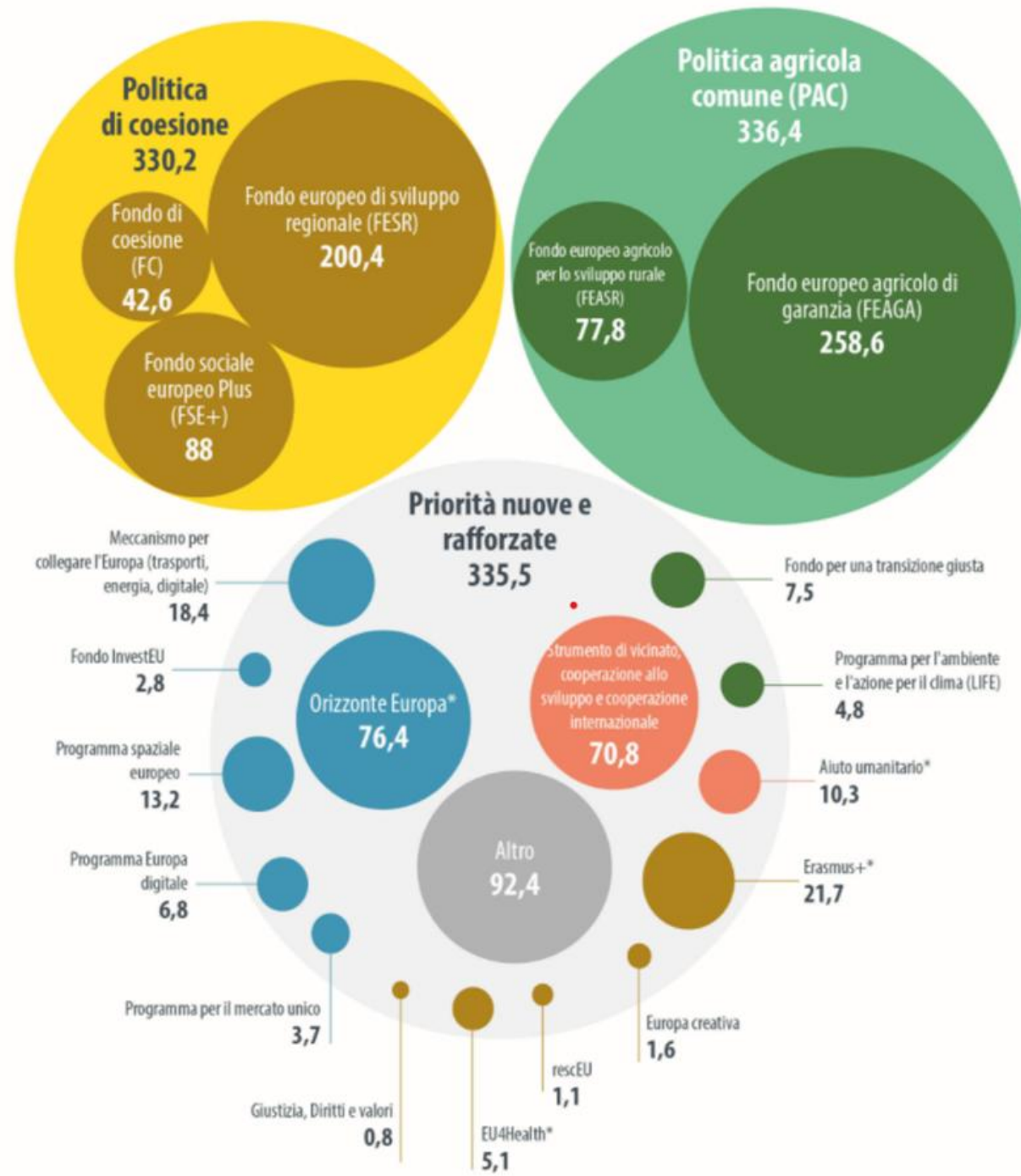
- ❑ Anche la curva di apprendimento è diversa...

- ❑ Alcuni aspetti chiave da verificare sempre prima di cominciare:
 - ✓ Regole di ammissibilità (beneficiari, partenariati, territori, interventi)
 - ✓ Criteri di selezione e modalità di valutazione
 - ✓ Spese ammesse e regole di rendicontazione

Prima di cominciare...



- Piani di partenariato nazionali e regionali (44%)
- Fondo europeo per la competitività* (21%)
- Altro** (15%)
- Europa globale (10%)
- Rimborso di NextGenerationEU (8%)
- Erasmus+ e AgoraEU (2%)



Prima di cominciare...



❑ [Helpdesk Europrogettazione Regione del Veneto](#) – Sede di Bruxelles

✓ (informazioni, aggiornamenti, guide, banca dati bandi europei)

❑ Guida ai Finanziamenti Europei 2025, con Unioncamere del Veneto – Eurosportello



Prima di cominciare...



□ Portale [Programmi comunitari](#) –
Formez/
Dipartimento
Funzione Pubblica

Programmi comunitari

#finanziamenti UE #programmi tematici #fondi diretti

[Home](#) [Notizie](#) [Documenti](#) [Norme](#) [Materiali](#) [Newsletter](#) [Crediti](#)

Programmi comunitari 2021-2027

Per titolo -- Per settore -- Per scadenza

- Corpo europeo di solidarietà 2021-2027
- Dogana 2021-2027
- Erasmus+: programma per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport 2021-2027
- EURATOM - Programma di ricerca e formazione
- Europa Creativa 2021-2027
- Europa Digitale 2021-2027
- Fiscalis 2021-2027
- Fondo Asilo e Migrazione 2021-2027
- Fondo europeo per la difesa 2021-2027
- Fondo per la gestione integrata delle frontiere (IBMF) 2021-2027
- Fondo per la sicurezza interna (ISF) 2021-2027
- InvestEU 2021-2027
- LIFE: programma per l'ambiente e l'azione per il clima 2021-2027
- Meccanismo per collegare l'Europa 2021-2027
- Orizzonte Europa 2021-2027 - il programma quadro di ricerca e innovazione
- Programma antifrode dell'UE 2021-2027
- Programma Cittadini, uguaglianza, diritti e valori (CERV)
- Programma di azione in materia di scambi, assistenza e formazione per la protezione dell'euro contro la contraffazione monetaria per il periodo "Pericle IV"
- Programma Giustizia 2021-2027
- Programma per il Mercato Unico 2021-2027
- Programma per la disattivazione degli impianti nucleari e la gestione dei rifiuti radioattivi
- Programma per la disattivazione della centrale nucleare di Ignalina in Lituania
- Programma spaziale dell'UE 2021-2027
- Programma UE per la salute (EU4Health) 2021-2027
- RescEU - Meccanismo Unionale di Protezione Civile 2021-2027
- Strumento di assistenza preadesione 2021-2027 (IPA III)
- Strumento di vicinato, cooperazione allo sviluppo e cooperazione internazionale (Europa globale)
- Strumento europeo per la cooperazione internazionale in materia di sicurezza nucleare
- Strumento europeo per la pace



REGIONE DEL VENETO

Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti (NUVV)

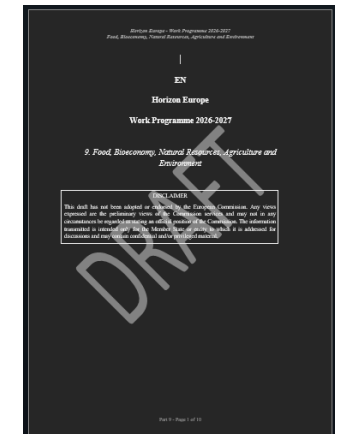
**Panoramica sul programma Orizzonte Europa e
presentazione degli esempi di bandi e documenti
progettuali richiesti**

Orizzonte Europa – Struttura Programma



Orizzonte Europa – Struttura Programma

- ❑ [Programma strategico di Orizzonte Europa 2025-2027](#). The orientamenti strategici chiave:
 1. **Transizione verde**
 2. **Transizione digitale**
 3. **un'Europa più resiliente, competitiva, inclusiva e democratica**
- ❑ Programmi di lavoro (per Cluster e destinazione/missione nel Pilastro II)
- ❑ Bandi (articolati per tema (topic) e tipologie di azione)



Orizzonte Europa – Le attività

Tipologie di azione:

- ❑ **Azioni di ricerca e innovazione** (*Research and innovation actions - RIA*) — Attività che mirano principalmente a stabilire nuove conoscenze o a esplorare la fattibilità di una tecnologia, un prodotto, un processo, un servizio o una soluzione nuovi o migliorati.

Possono includere la ricerca di base e applicata, lo sviluppo e l'integrazione tecnologica, la sperimentazione, la dimostrazione e la convalida di un prototipo su piccola scala in laboratorio o in un ambiente simulato.

- ❑ **Azioni di innovazione** (*Innovation actions - IA*) — Attività che mirano direttamente a produrre piani, disposizioni o progettazioni per prodotti, processi o servizi nuovi, modificati o migliorati.

Possono includere la prototipazione, la sperimentazione, la dimostrazione, la sperimentazione, la convalida di prodotti su larga scala e la replicazione sul mercato.

Orizzonte Europa – Le attività

Tipologie di azione:

- ❑ **Azioni di coordinamento e supporto** (*Coordination and support actions - CSA*) — Attività che contribuiscono agli obiettivi di Orizzonte Europa. Sono escluse le attività di ricerca e innovazione (R&I), ad eccezione di quelle svolte nell'ambito della componente "Ampliare la partecipazione e diffondere l'eccellenza" del programma.
- ❑ **Azioni di cofinanziamento del programma** (*Programme co-fund actions - CoFund*) — Un programma di attività istituito o attuato da soggetti giuridici che gestiscono o finanziano programmi di ricerca e innovazione, diversi dall'UE.

Può sostenere: networking e coordinamento; ricerca; innovazione; azioni pilota; innovazione e immissione sul mercato; formazione e mobilità; sensibilizzazione e comunicazione; diffusione e sfruttamento. Può inoltre fornire qualsiasi sostegno finanziario pertinente; le azioni possono essere attuate direttamente dai beneficiari o fornendo sostegno finanziario a terzi.

Orizzonte Europa – Le attività

Tipologie di azione:

- ❑ **Azioni di innovazione e immissione sul mercato** (*Innovation and market deployment actions - IMDA*) — Attività che integrano un'azione di innovazione e altre attività necessarie per immettere un'innovazione sul mercato. Ciò include l'espansione delle imprese e i finanziamenti misti di Orizzonte Europa.
- ❑ **Azioni di appalto pre-commerciale** (*Pre-commercial procurement actions - PCP*) — Attività che mirano ad aiutare un gruppo di acquirenti transnazionale a rafforzare gli appalti pubblici di ricerca, sviluppo, convalida e, possibilmente, la prima implementazione di nuove soluzioni che possono migliorare significativamente la qualità e l'efficienza in settori di interesse pubblico, aprendo al contempo opportunità di mercato per l'industria e i ricercatori attivi in Europa.

Le attività ammissibili includono la preparazione, la gestione e il follow-up, sotto il coordinamento di un committente capofila, di un PCP congiunto e attività aggiuntive per integrare il PCP in un insieme più ampio di attività sul lato della domanda.

Orizzonte Europa – Le attività

Tipologie di azione:

- ❑ **Azioni di appalto pubblico per soluzioni innovative** (*Public procurement of innovative solutions actions - PPI*) — Attività che mirano a rafforzare la capacità di un gruppo di acquirenti transnazionale di implementare soluzioni innovative in fase iniziale, superando la frammentazione della domanda di tali soluzioni e condividendo i rischi e i costi derivanti dal ruolo di *early adopter*, aprendo al contempo opportunità di mercato per l'industria.

Le attività ammissibili includono la preparazione e l'implementazione, sotto il coordinamento di un acquirente principale, di uno o più PPI coordinati dal gruppo degli acquirenti e attività aggiuntive per integrare il PPI in un insieme più ampio di attività dal lato della domanda.

- ❑ **Azioni di formazione e mobilità** (*Training and mobility actions - TMA*) — Attività che mirano a migliorare le competenze, le conoscenze e le prospettive di carriera dei ricercatori, basate sulla mobilità tra paesi e, se pertinente, tra settori o discipline.

Orizzonte Europa – Le attività

Le attività sono classificate sulla base del **Livello di maturità tecnologica** (*Technology Readiness Level - TRL*):

- ❑ TRL 1 — Principi di base osservati
- ❑ TRL 2 — Concetto tecnologico formulato
- ❑ TRL 3 — Prova sperimentale di concetto
- ❑ TRL 4 — Tecnologia convalidata in laboratorio
- ❑ TRL 5 — Tecnologia convalidata in un ambiente pertinente (ambiente di rilevanza industriale nel caso di tecnologie abilitanti chiave)
- ❑ TRL 6 — Tecnologia dimostrata in un ambiente pertinente (ambiente di rilevanza industriale nel caso di tecnologie abilitanti chiave)
- ❑ TRL 7 — Dimostrazione del prototipo di sistema in un ambiente operativo
- ❑ TRL 8 — Sistema completo e qualificato
- ❑ TRL 9 — Sistema effettivo collaudato in un ambiente operativo (produzione competitiva nel caso di tecnologie abilitanti chiave o nell'industria dello spazio)

Orizzonte Europa – Condizioni di accesso

Requisiti minimi di ammissibilità sostanziale (eligibility)

☐ Capacità finanziaria

- ✓ risorse stabili e sufficienti per attuare con successo i progetti e contribuire con la propria quota (ancor più se si partecipa a più progetti)

☐ Capacità operativa

- ✓ il know-how, le qualifiche e le risorse per attuare con successo i propri compiti nel progetto e contribuire con la propria quota (inclusa, ove opportuno, un'esperienza sufficiente in progetti UE/transnazionali di dimensioni comparabili).
- ✓ Si baserà sulla competenza e l'esperienza dei candidati e dei loro team di progetto, comprese le loro risorse operative (umane, tecniche e di altro tipo) o, eccezionalmente, sulle misure proposte per ottenere la competenza e l'esperienza necessarie

Orizzonte Europa – Condizioni di accesso

Capacità operativa

- ✓ La capacità operativa viene valutata nell'ambito del criterio di aggiudicazione "Qualità ed efficienza dell'attuazione«, sulla base delle seguenti informazioni da includere nel modulo di domanda:
 - ✓ descrizione dei partecipanti al consorzio;
 - ✓ Indicazione per ciascun partecipante:
 - ✓ identità dei ricercatori coinvolti nella proposta (tramite la tabella dei ricercatori);
 - ✓ fino a cinque pubblicazioni più rilevanti, set di dati ampiamente utilizzati, software, beni, servizi o qualsiasi altro risultato rilevante per il contenuto del bando;
 - ✓ fino a cinque progetti o attività precedenti più rilevanti, collegati all'oggetto della proposta in oggetto;
 - ✓ descrizione di eventuali infrastrutture significative e/o di eventuali attrezzature tecniche importanti, pertinenti al lavoro proposto.

Orizzonte Europa – Condizioni di accesso

Le domanda ammissibili dal punto di vista formale e sostanziale (admissible and eligible) vengono valutate sulla base di criteri di aggiudicazione specifici per ciascuna tipologia di azione.

❑ **Research and innovation actions (RIA) / Innovation actions (IA)**

Eccellenza (*excellence*)

Chiarezza e pertinenza degli obiettivi del progetto, nonché la misura in cui il lavoro proposto è ambizioso e va oltre lo stato dell'arte.

Efficacia della metodologia proposta, inclusi i concetti, i modelli, le ipotesi, gli approcci interdisciplinari di base, l'adeguata considerazione della dimensione di genere nei contenuti di ricerca e innovazione e la qualità delle pratiche di scienza aperta, tra cui la condivisione e la gestione dei risultati della ricerca e il coinvolgimento di cittadini, società civile e utenti finali, ove appropriato.

Orizzonte Europa – Condizioni di accesso

❑ Research and innovation actions (RIA) / Innovation actions (IA)

Impatto (*impact*)

Credibilità dei percorsi per raggiungere i risultati e gli impatti attesi specificati nel programma di lavoro, nonché probabile portata e rilevanza dei contributi del progetto.

Idoneità e qualità delle misure volte a massimizzare i risultati e gli impatti attesi, come stabilito nel piano di diffusione e valorizzazione, comprese le attività di comunicazione.

Qualità ed efficienza dell'implementazione

Qualità ed efficacia del piano di lavoro, valutazione dei rischi e adeguatezza degli sforzi assegnati ai pacchetti di lavoro, nonché delle risorse complessive.

Capacità e ruolo di ciascun partecipante, nonché misura in cui il consorzio nel suo complesso riunisce le competenze necessarie.

Orizzonte Europa – Condizioni di accesso

Punteggi e ponderazione

- ❑ I punteggi di valutazione saranno assegnati in base ai criteri e non ai diversi aspetti elencati nella tabella.
- ❑ Per le candidature complete (*single stage*), a ciascun criterio verrà assegnato un punteggio da 0 a 5. La soglia minima per i singoli criteri sarà pari a 3. La soglia complessiva, calcolata sulla somma dei tre punteggi individuali, sarà pari a 10.
 - ✓ Per determinare la graduatoria per le "Azioni di innovazione", al punteggio per "Impatto" verrà assegnato un peso di 1,5.
 - ✓ Le proposte che superano le soglie minime saranno prese in considerazione per il finanziamento, entro i limiti del budget disponibile del bando.
 - ✓ Le altre proposte saranno respinte.
- ❑ Per la valutazione delle candidature della prima fase nell'ambito di una procedura di presentazione in due fasi, saranno valutati solo i criteri "Eccellenza" e "Impatto". All'interno di questi criteri, saranno considerati solo alcuni aspetti.

Orizzonte Europa – Condizioni di accesso

Piani per la parità di genere e integrazione di genere:

- ❑ I beneficiari devono adottare tutte le misure necessarie per promuovere le pari opportunità tra uomini e donne nell'attuazione dell'azione
 - ❑ raggiungere, nella misura del possibile, un equilibrio di genere a tutti i livelli del personale assegnato all'azione, compresi i livelli di supervisione e dirigenziale.
- ❑ Gli enti pubblici e gli enti di ricerca o istituti di istruzione superiore (anche privati) **devono** disporre di un **Piano per la parità di genere**, che preveda:
 - ✓ pubblicazione: un documento formale pubblicato sul sito web dell'istituto e firmato dal top management;
 - ✓ risorse dedicate: impegno di risorse e competenze in materia di parità di genere per l'attuazione del piano;
 - ✓ raccolta e monitoraggio dei dati: dati disaggregati per sesso/genere sul personale (e sugli studenti) e rendicontazione annuale basata su indicatori;
 - ✓ formazione: sensibilizzazione/formazione sulla parità di genere e sui pregiudizi di genere inconsci per il personale e i decisori.

Orizzonte Europa – Condizioni di accesso

Piani per la parità di genere e integrazione di genere:

- ☐ Sono raccomandati (**ma non obbligatori**) i seguenti ambiti all'interno del Piano (con misure e obiettivi concreti):
 - ✓ equilibrio tra lavoro e vita privata e cultura organizzativa;
 - ✓ equilibrio di genere nella leadership e nel processo decisionale;
 - ✓ uguaglianza di genere nelle assunzioni e nella progressione di carriera;
 - ✓ integrazione della dimensione di genere nei contenuti di ricerca e insegnamento;
 - ✓ misure contro la violenza di genere, comprese le molestie sessuali.
- ☐ In sede di proposta, viene richiesta almeno un'autodichiarazione.
- ☐ Questo criterio di ammissibilità non si applica ad altre categorie di persone giuridiche, come le organizzazioni private a scopo di lucro, comprese le PMI, le organizzazioni non governative o le organizzazioni della società civile

Orizzonte Europa – Aspetti finanziari

Percentuali massime di finanziamento di Horizon Europe:

- ❑ Azione di ricerca e innovazione: **100%**
- ❑ Azione di innovazione: **70%** (ad eccezione delle persone giuridiche senza scopo di lucro, per le quali si applica una percentuale fino al **100%**)
- ❑ Azione di coordinamento e supporto: **100%**
- ❑ Azione di cofinanziamento del programma: tra il 30% e il 70%
- ❑ Innovazione e diffusione sul mercato: **70%** (ad eccezione delle persone giuridiche senza scopo di lucro, per le quali si applica una percentuale fino al **100%**)
- ❑ Azione di formazione e mobilità: **100%**
- ❑ Azione di appalti pre-commerciali: **100%**
- ❑ Azione di appalti pubblici per soluzioni innovative: **50%**

Orizzonte Europa – Aspetti finanziari

Categorie di budget:

- ❑ **costi effettivi** (ovvero costi reali e non stimati o preventivati) per:
 - ✓ costi del personale (a meno che non siano dichiarati come costo unitario);
 - ✓ costi di subappalto;
 - ✓ costi di acquisto (a meno che non siano dichiarati come costo unitario);
 - ✓ costi per la fornitura di supporto finanziario a terzi (se previsto);
- ❑ **unità** (ovvero un importo per unità) per:
 - ✓ costi unitari del personale / costi medi del personale / costi titolari di PMI;
 - ✓ costi di beni e servizi fatturati internamente;
 - ✓ costi unitari specifici (se previsti dal bando/argomento);
- ❑ **forfettario** (ovvero calcolati applicando una percentuale fissata in anticipo) per:
 - ✓ costi indiretti (25% forfettario del totale dei costi diretti ammissibili, esclusi subappalti, sostegno finanziario a terzi, ecc.);
- ❑ **somma forfettaria** (*lump sum*).

Orizzonte Europa – Aspetti finanziari

Sostegno finanziario a terzi

- ❑ I bandi possono prevedere il sostegno finanziario a terzi, alle seguenti condizioni:
 - ✓ i progetti devono pubblicare bandi aperti e rispettare gli standard UE di trasparenza, parità di trattamento, conflitto di interessi e riservatezza;
 - ✓ tutti i bandi per terzi e tutti i bandi attuati da terzi devono essere pubblicati sul Portale UE Finanziamenti e Appalti e sui siti web dei beneficiari;
 - ✓ i bandi devono rimanere aperti per almeno 2 mesi;
 - ✓ i potenziali beneficiari e i candidati registrati devono essere immediatamente informati di eventuali modifiche delle scadenze dei bandi;
 - ✓ i progetti devono pubblicare senza indugio l'esito dei bandi, inclusa una descrizione dei progetti di terzi, la data di aggiudicazione, la durata, la denominazione legale del terzo e il paese di stabilimento;
 - ✓ i bandi devono avere una chiara dimensione europea.

Orizzonte Europa - Riferimenti

Breve recap dei documenti di riferimento generale

❑ Guida al Programma:

- ✓ indicazioni dettagliate sulla struttura, il bilancio e le priorità politiche e altri elementi di contesto pertinenti del programma Orizzonte Europa utili per la preparazione della proposta

❑ Allegati Generali:

- ✓ condizioni di ammissibilità, criteri di capacità finanziaria e operativa e di esclusione (Allegati A-C) / criteri di aggiudicazione, documenti obbligatori e procedura di valutazione (Allegati D-F) / assetto giuridico e finanziario delle convenzioni di sovvenzione (Allegato G) / le condizioni specifiche ...

❑ Manuale Online:

- ✓ procedure per presentazione di proposte online tramite il Portale Finanziamenti e Appalti dell'UE e raccomandazioni sulla preparazione della proposta

❑ Convenzione di sovvenzione commentata (*Annotated Grant Agreement AGA*)

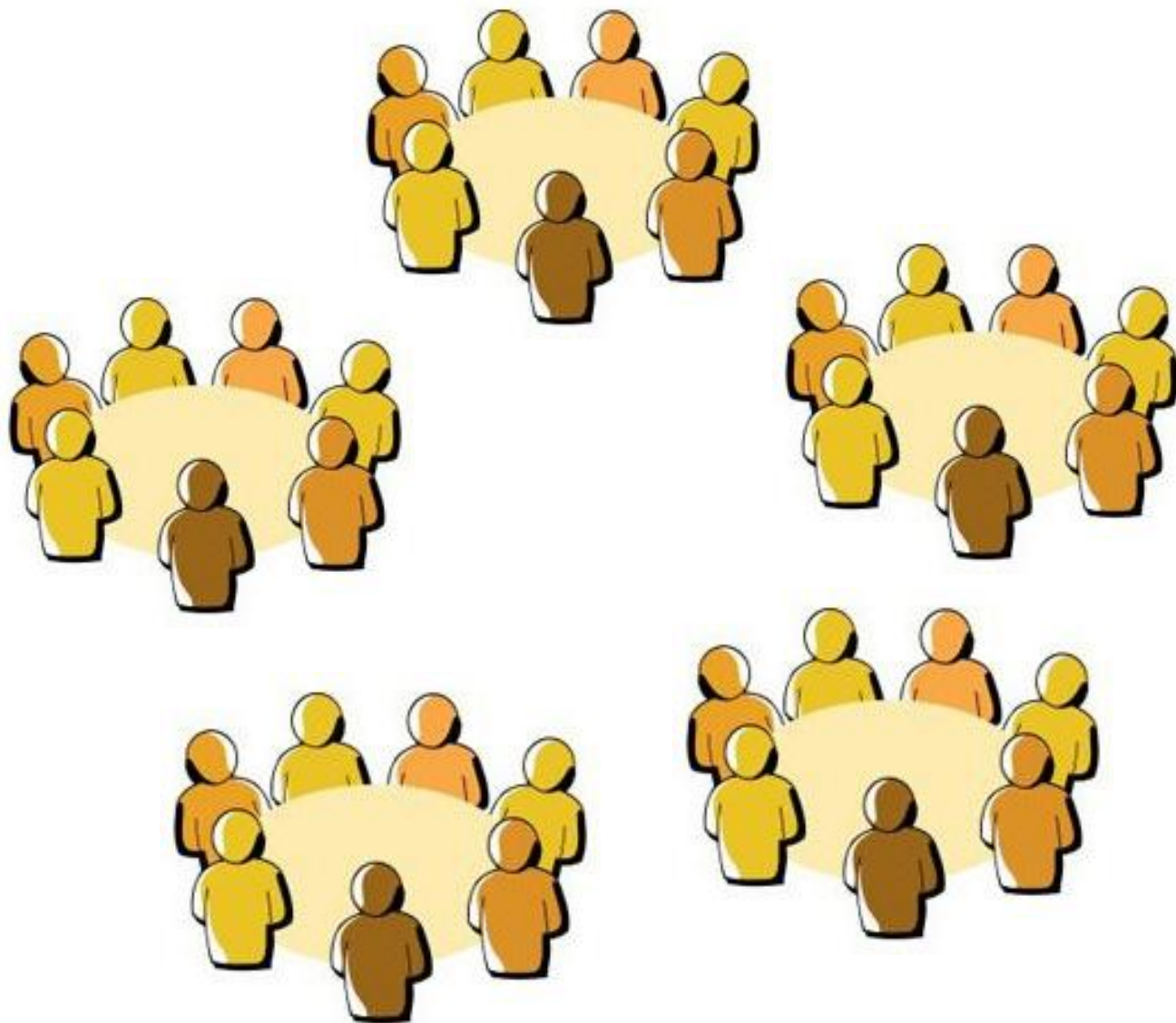


REGIONE DEL VENETO

Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti (NUVV)

**Sessione laboratoriale: la scrittura di una proposta
progettuale**

La scrittura di una proposta progettuale



MATERIALI DI LAVORO

<https://tinyurl.com/3uy9nczs>

La scrittura di una proposta progettuale

Lettura del bando



... Tutto chiaro?

La scrittura di una proposta progettuale...

□ Un buon progetto candidato deve:



- Supportare le priorità del programma / bando



- Essere rilevante



- Essere fattibile



- Essere sostenibile

La matrice del quadro logico

- ❑ L'approccio del quadro logico (*logical framework approach*) É sostanzialmente un supporto alla riflessione, che consente di raccogliere, analizzare e organizzare le informazioni in modo strutturato
- ❑ La matrice del quadro logico è uno strumento di progettazione che organizza gli elementi chiave di un progetto in una tabella di quattro colonne e quattro righe.

Descrizione del progetto	Logica di intervento
Obiettivo generale	obiettivi generali espressi in termini di «contributo a»
Obiettivi specifici	obiettivi specifici in termini di benefici per i gruppi target che saranno migliorati/aumentati...
Risultati	Risultati in termini di un esito tangibile usando verbi quali realizzato / prodotto / effettuato / ecc.
Attività	attività: formulate al presente utilizzando verbi quali pianificare, preparare, costruire, ricercare, ecc.

La matrice del quadro logico

- ❑ La logica di intervento del progetto è articolata in quattro livelli o elementi, legati tra loro da un rapporto di causa-effetto dal basso verso l'alto:
 - ✓ **Attività:** azioni che saranno realizzate nell'ambito del progetto per fornire i servizi ai beneficiari o ad altri soggetti;
 - ✓ **Risultati:** i servizi che i beneficiari, o altri soggetti facenti parte del contesto specifico, otterranno a seguito delle attività realizzate dal progetto. Essi definiscono cosa i beneficiari saranno in grado di fare, di sapere o di saper fare grazie alle attività del progetto;
 - ✓ **Obiettivi specifici (lo scopo del progetto):** il miglioramento tangibile dello status quo che i beneficiari otterranno mettendo a frutto i servizi che riceveranno nell'ambito del progetto;
 - ✓ **Obiettivi generali:** i benefici di lungo termine per la società in generale (non tanto e non solo per i beneficiari del progetto) ai quali il progetto **contribuirà**

La matrice del quadro logico

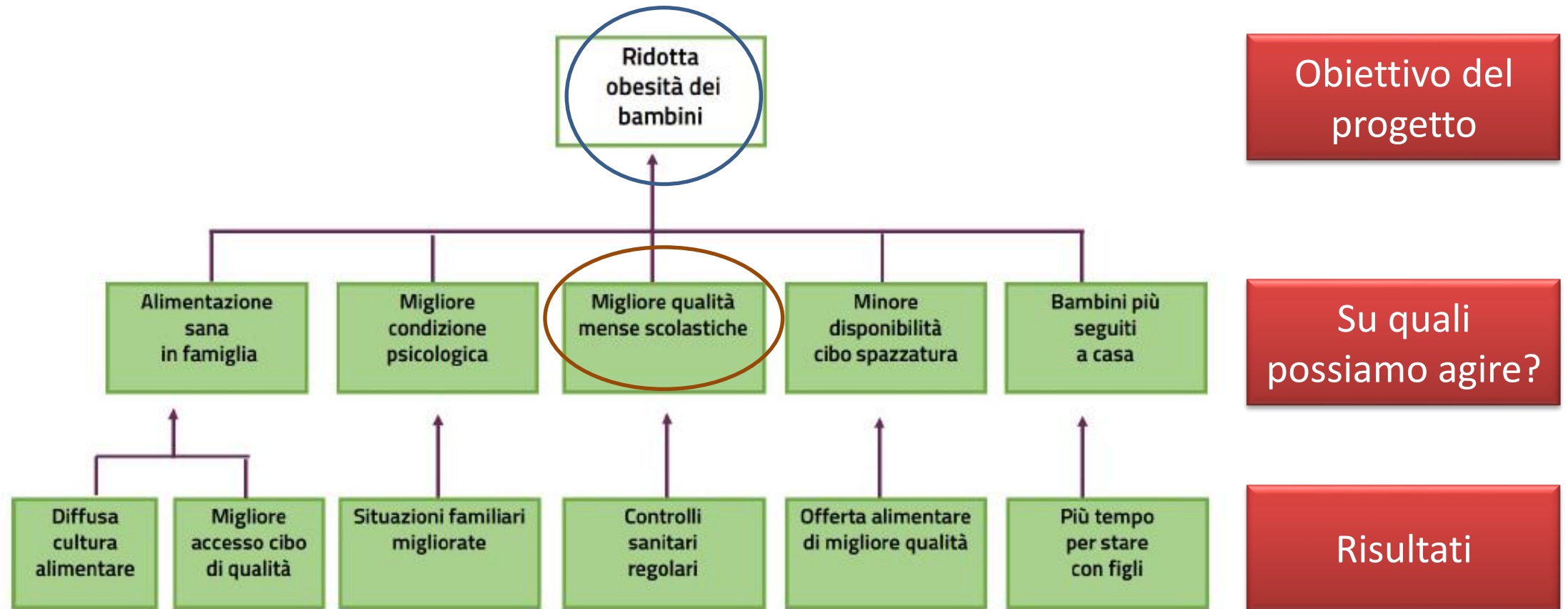
Descrizione e progetto	Logica di intervento	Indicatori verificabili	Fonti di verifica	Ipotesi
Obiettivo generale	Gli obiettivi di sviluppo ai quali il progetto contribuisce (precisa il legame con la politica e/o il programma settoriale)	Misura il contributo all'obiettivo generale. Utilizzato durante la valutazione.	Fonti di informazione e metodi impiegati per la raccolta e la reportistica	
Obiettivi specifici	Il risultato alla fine del progetto – più precisamente i vantaggi attesi dal/dai gruppo/i target	Come sapremo se l'obiettivo specifico è stato raggiunto? Deve includere informazioni sulla quantità, la qualità e il tempo	(compreso chi, quando e con quale frequenza)	Ipotesi suscettibili di esercitare un impatto sul nesso obiettivo Generale / obiettivo specifico

La matrice del quadro logico

Descrizione del progetto	Logica di intervento	Indicatori verificabili	Fonti di verifica	Ipotesi
Risultati	I risultati diretti / tangibili del progetto, che sono ampiamente “sotto il controllo” durante la gestione del progetto	Come sapremo se i risultati sono raggiunti? Deve includere informazioni sulla quantità, la qualità e il tempo	Fonti di informazione e Metodi impiegati per la raccolta e la reportistica	Ipotesi suscettibili di esercitare un impatto sul nesso risultato / obiettivo specifico
Attività	I compiti (programma di lavoro) che devono essere svolti per ottenere i risultati previsti	Come sapremo se l'obiettivo specifico è raggiunto? Deve includere informazioni sulla quantità, la qualità e il tempo	(compreso chi, quando e con quale frequenza)	Ipotesi suscettibili di esercitare un impatto sul nesso risultati / attività

La matrice del quadro logico

- ❑ Esempio: progettare, con le scuole e con i servizi socio-sanitari, un progetto tendente a ridurre l'obesità nei bambini della fascia 0-10.



La matrice del quadro logico

GRUPPO				
Descrizione del progetto	Logica di intervento	Indicatori verificabili	Punti di verifica	Ipotesi
Obiettivo generale				
Obiettivi specifici				
Risultati (quantificabili)				
Attività				

La matrice del quadro logico



- Gli input (risorse) dovrebbero essere necessari e sufficienti a realizzare le attività



- L'implementazione delle attività dovrebbe essere necessaria e sufficiente a raggiungere i risultati



- Il raggiungimento dei risultati è necessario ma potrebbe non essere sufficiente a raggiungere gli obiettivi specifici

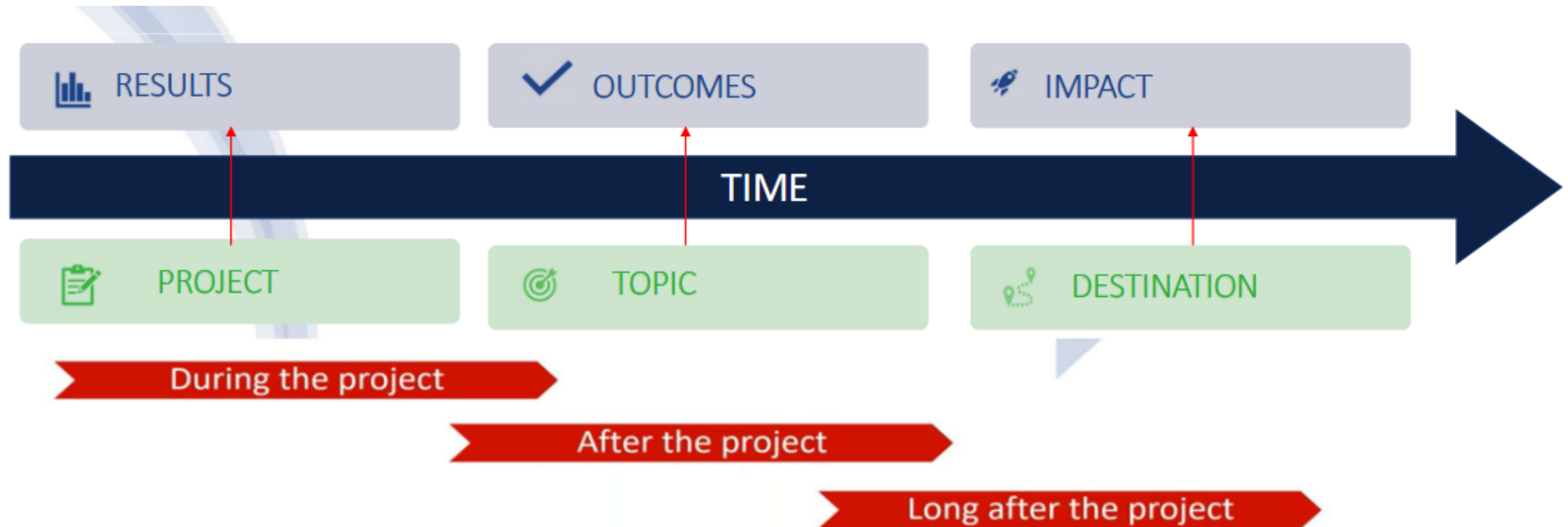


- Il raggiungimento degli obiettivi specifici è necessario a non sufficiente a perseguire l'obiettivo generale

Canvas – Percorso verso l'impatto



Canvas – Percorso verso l'impatto



Canvas – Percorso verso l’impatto



Canvas – Percorso verso l'impatto

The 9 KIPs



Indicatori
per il
Programma
Orizzonte
Europa

Canvas – Percorso verso l'impatto

Identificare il problema/la necessità da affrontare

- In un contesto di pandemia, l'attuale trattamento dell'acqua con sabbia non filtra contro i virus. Richiede l'uso di iodio e cloro che, in grandi quantità, possono avere un impatto sulla salute e sull'ambiente. Il cloro ha anche un sapore che lo rende sgradevole per il consumatore, che quindi ricorre all'acqua in bottiglia.

Verificare l'offerta attuale (es. le soluzioni esistenti offerte dai concorrenti)

- Il mercato offre solitamente: membrane a osmosi inversa (O.R.), membrane a ultrafiltrazione (U.F.), membrane a microfiltrazione (M.F.), membrane a nanofiltrazione (N.F.)

Descrivere il valore aggiunto della proposta

- Utilizzare tecniche derivate dalla biomimetica per filtrare l'acqua e combattere i virus come fanno gli organismi viventi in natura.

Canvas – Percorso verso l'impatto

Identificare i risultati sfruttabili chiave

- Il nostro risultato sarà una membrana biomimetica ecologica per la filtrazione dell'acqua, rimuovendo così il 99% dei virus negli impianti di trattamento delle acque

Spiegare qual è il risultato complessivo (outcome)

- Vorremmo creare una membrana filtrante per trattare l'acqua del rubinetto. Al termine del progetto, la tecnologia dovrebbe essere utilizzata da 10 impianti di trattamento delle acque.

Identificare i gruppi target (early adopter)

- Gruppo target: produttori di apparecchiature per il trattamento delle acque (produttori di filtri)
- Utenti finali: impianti di trattamento delle acque contattati dal consorzio e che hanno accettato di testare la tecnologia

Canvas – Percorso verso l'impatto

Descrivere le misure di diffusione e i canali per raggiungere il pubblico target

- Organizzazione di visite per potenziali investitori e/o B2B all'impianto dimostrativo. Partecipazione a eventi come fiere di diffusione per aumentare la consapevolezza del nostro progetto tra la base di utenti target, incluse conferenze internazionali sulla gestione delle risorse idriche e l'ambiente

Descrivere le misure di sfruttamento

- Creare un impianto dimostrativo per mostrare l'UVP (Unique Value Proposition) della nuova soluzione
- Stabilire contatti con l'industria (B2B), ad esempio analizzando i principali attori del trattamento delle acque e raccogliendo informazioni sulle dinamiche dei mercati target
- Contattare gli utenti finali (autorità idriche regionali, consumatori) identificati durante le attività di disseminazione per migliorare le caratteristiche del prodotto
- Organizzare banchi di prova con gli utenti finali (autorità pubbliche, aziende del trattamento delle acque, cittadini)

Canvas – Percorso verso l'impatto

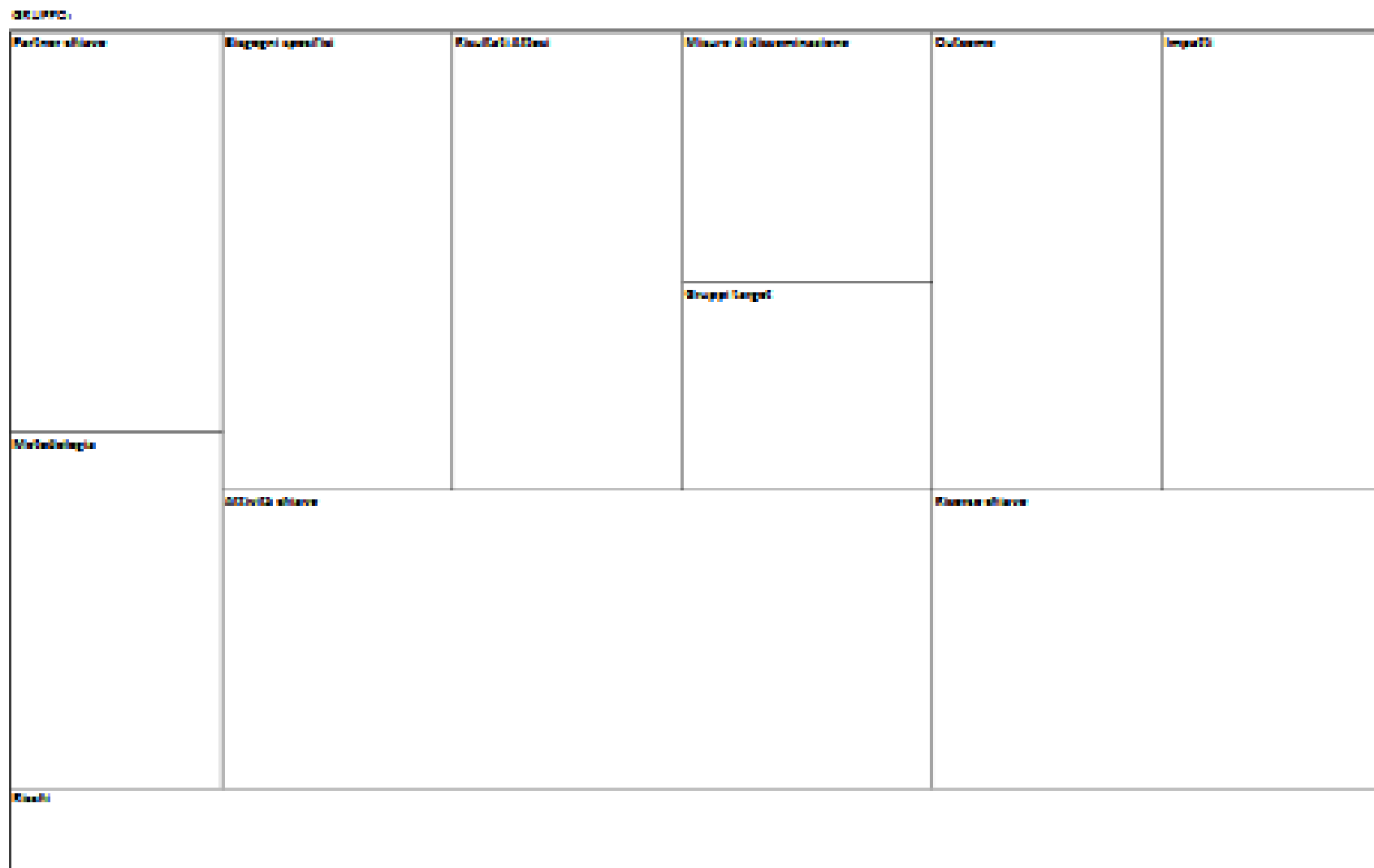
Descrivere il contributo all'elaborazione delle politiche e alle priorità dell'UE

- Migliorando la qualità dell'acqua del rubinetto scoraggiare l'uso di acqua in bottiglia, riducendo l'impatto ambientale, contribuendo così al Green Deal.
- Contatteremo le autorità locali per sensibilizzarle e ottenere il loro supporto (mappatura utilizzando indicatori come il livello di interesse nella gestione delle risorse idriche o il servizio di commercializzazione Horizon Results Booster).
- Creeremo un libro bianco da distribuire alle autorità idriche regionali delle regioni A e B (dove intendiamo eseguire i test).

Impatto atteso

- **Per le aziende e gli impianti di trattamento delle acque, la nostra tecnologia dovrebbe ridurre i costi a lungo termine (dopo l'investimento iniziale) e l'uso di prodotti chimici per il trattamento dell'acqua. Prevediamo di testare la tecnologia in X regioni dell'UE e questa tecnologia ecologica dovrebbe incoraggiare la riduzione dell'uso di bottiglie di plastica da parte dei consumatori che poi berrebbero l'acqua del rubinetto.**

Canvas – Percorso verso l’impatto



Canvas – Percorso verso l’impatto

ESIGENZE SPECIFICHE	RISULTATI ATTESI	MISURE D & E & C
Quali sono le esigenze specifiche che hanno dato origine a questo progetto? La maggior parte degli aeroporti utilizza modelli orientati al flusso di processo basati su valori matematici statici, che limitano la gestione ottimale del flusso di passeggeri e impediscono l'utilizzo accurato delle risorse disponibili in base alla domanda effettiva dei passeggeri.	Cosa ti aspetti di ottenere alla fine del progetto? Dimostratore su larga scala di successo: sperimentazione di un sistema di previsione avanzato per la gestione proattiva del flusso di passeggeri in aeroporto, condotto su 3 aeroporti. Modello algoritmico: nuovo modello algoritmico per la gestione proattiva del flusso di passeggeri in aeroporto.	Quali misure di diffusione, sfruttamento e comunicazione dei risultati? Sfruttamento: Brevetto del modello algoritmico. Diffusione verso la comunità scientifica e gli aeroporti: Pubblicazione scientifica con i risultati. Comunicazione verso i cittadini: Un evento in un centro commerciale per mostrare rilevanza risultati per la vita quotidiana

Canvas – Percorso verso l’impatto

GRUPPI TARGET	OUTCOMES	IMPATTI
Chi utilizzerà o sfrutterà ulteriormente i risultati del progetto? Chi trarrà beneficio dai risultati del progetto? 9 aeroporti europei: Schiphol, Bruxelles, ecc. Agenzia dell'Unione Europea per la sicurezza aerea. Passeggeri aerei (indiretti).	Quali cambiamenti vi aspettate di vedere dopo la diffusione e lo sfruttamento dei risultati del progetto presso i gruppi target? Adozione da parte degli aeroporti: 9 aeroporti europei adottano il sistema di previsione avanzato dimostrato durante il progetto.	Quali sono gli effetti scientifici, economici e sociali più ampi previsti dal progetto che contribuiscono agli impatti previsti delineati nella rispettiva destinazione nel programma di lavoro? Scientifico: Nuova scoperta scientifica rivoluzionaria sulla modellazione delle previsioni dei passeggeri. Economico: Maggiore efficienza aeroportuale Dimensioni: Aumento del 15% della capacità massima di passeggeri negli aeroporti europei, con conseguente riduzione del 28% dei costi di espansione delle infrastrutture.

HORIZON-MISS-2022-CLIMA-01-06 Transformative solutions on climate resilience and NBS

Specific needs	Expected results	D&E&C measures	Target groups	Outcomes	Impacts	
Specific needs that triggered this project?	What is generated by the end of the project?	What measures are applied to the results?	Who will use or benefit from the results?	What change is expected for target group(s)?	Wider scientific, economic & societal effects	
Need for a step-change in how climate risks are managed, and accelerate adaptation (process)	- blueprints for regional blue-green infrastructure - roadmaps to meet regional goals and target	3 festivals of nature-based transformation - regional workshops, citizen campaign & webinars	- regional government-led alliances & action groups - authorities & agencies - business entrepreneurs	- improved design & adoption of NbS projects - better policy coordination across areas of key community systems - regional BGI infrastructure networks adopted as guidance for nature restoration projects/ targets	- improved resilience to & protection from climate risks - successful demonstrators implemented in other regions	Societal impacts
Need for bankable nature-based projects & solutions with triple dividend: resilience, preserving nature & wellbeing	15+ proofed NbS projects developed and made ready for upscaling - fellows regions prepared to deal with climate risks	15+ co-innovation labs - experiments & surveys - coaching & training - business dialogues - guidance & policy briefs	- citizens & civil groups - national policy action groups & task forces - cities & regions, other knowledge networks	a sharp increase of NbS projects as a result of improved regional capabilities	- large scale, cross-border NbS projects in model regions - extended areas of high ecological value and progress in achieving environmental goals	
Need to build capacities & capabilities for adaptation & transformation	- knowledge, data spaces - impact-to-scale plans - readiness assessment	- peer exchange & twin - massive online courses - capacity-enhancement	- other EU and national projects, EU Missions - EC services, EEA, JRC		improved capabilities & enabling conditions for systemic transformative adaptation	
Lacking capability to design robust NbS investment and finance schemes	- agreed design principles for NbS investments - financial & business innovation strategies	- webinars & podcasts - challenge competitions - entrepreneurial fairs - join innovation labs with other projects	- business and enterprises - risk insurers & brokers - investors & utilities - governments & regulatory bodies/agencies	growing number of local to regional public-private partnerships (PPPs) delivering on resilience and benefiting ecosystem restoration, based on transparent principles and agreed monitoring metrics – concepts of proof and demonstrators	- surge of innovative finance instruments and derivatives, - nature-based economic growth by specialised services	Economic impacts
Need to reduce climate related risk – damage & losses – and vulnerability	- market surveys and analysis of NbS services - improved knowledge of ecosystem services: values & benefits from NbS	- regional public dialogue - regional specialisation - catalogues of NbS and BGI infrastructures	- citizens, civil society organisations and NGOs - cities & communities - schools & trainers		- investments in NbS and nature restoration targeted to areas with highest added value - wide-spread adoption of natural capital accounting	
Need to better understand climate risks, challenges & opportunities at regional scale	- regionally tailored risk & performance assessment, methods & metrics - regional nature accounts tested in model regions	- technical meetings, conferences, publications, - lunch seminars, contributions to specialised events – TFND, IPBES - policy reviews & assessment (e.g. protection gap)	- research & innovation communities across NbS, risk modellers, insurers - Mission Adaptation science-policy partners - EC services, DRMKC	proliferation of harmonised knowledge adaptation/NbS services and service hubs, interoperable data sets, common data spaces & hubs fostering innovation	- EU-wide shift in NbS finance & economies - voluntary or mandatory climate- & nature-risk disclosures driving investments into sustainable economic activities	Scientific impacts
Need to harmonise methods & models & metrics to foster NbS adoption	- common monitoring & certification schemes, - taxonomies of financial & business innovation	innovation task forces across Missions' areas	- European Investment Bank, EIOPA, UNECE - Copernicus services	design principles & metrics adopted by financial and NbS advocacy sector as a voluntary standard	- transparent & trusted accreditation of NbS interventions - reinforced EU leadership in innovation using NbS	



REGIONE DEL VENETO

Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti (NUVV)

Grazie!