



PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO: LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO E REDAZIONE DELLA BOZZA DI CONVENZIONE

24-25 FEBBRAIO 2026

**LUOGO: SALA POLIFUNZIONALE DEL PALAZZO DELLA REGIONE, FONDAMENTA
SANTA LUCIA CANNAREGIO 23, VENEZIA**

DOCENTI:

- **AVV. ELENA MITZMAN**

Avvocato presso Deloitte Legal in qualità di Manager, specializzata in diritto amministrativo e diritto pubblico.



I giornata

9:00 - 13:00

- **Quadro normativo e novità più recenti:**
 - Le novità introdotte dal D.Lgs. 36/2023.
 - Il Correttivo Appalti e la sentenza CGUE su project financing e procedura di infrazione.
- **La definizione di PPP**
- **Le concessioni di lavori e servizi**
- **Disciplina generale**
 - Allocazione dei rischi.
 - Equilibrio economico-finanziario.
 - Durata delle concessioni.
 - Valore stimato.
 - Regole di contabilizzazione (rinvio alle decisioni Eurostat).
 - Programmazione, valutazione preliminare, controllo.
 - Qualificazione delle stazioni appaltanti.
 - Concessioni miste e contratti esclusi.
 - Altre disposizioni sul PPP.

14:00 - 17:00

- **Tipologie di Partenariato Pubblico Privato**
 - Locazione finanziaria (art. 196).
 - Contratto di disponibilità (art. 197).
 - Contratto di rendimento energetico o prestazione energetica (art. 200).
 - Partenariato sociale (art. 201).
 - Cessione di immobili in cambio di opere (art. 202).
- **Casi giurisprudenziali concreti**

II giornata

9:00 - 13:00

- **Le procedure di affidamento**
 - La procedura di affidamento a iniziativa pubblica (art. 182 e ss.).
 - Bando, disciplinare, documentazione da produrre in gara, criteri di aggiudicazione.
 - Finanza di Progetto (art. 193 e ss.).
 - La prelazione (incertezze del quadro attuale: sentenza CGUE e procedura di infrazione).
 - Affidamenti sottosoglia.
- **Le società di scopo**
- **L'esecuzione del contratto**
 - Subappalto.
 - Modifiche durante il periodo di efficacia.
 - Inadempimento.
 - Rescissione.
 - Revoca.

14:00 - 17:00

- **Lo Schema di contratto di concessione MEF e ANAC**
 - Indicazioni del MEF per la redazione della Bozza di Convenzione.
 - Gli elementi essenziali.
 - Indicazioni in merito alla ripartizione del rischio.
 - Esempi pratici di problematiche ricorrenti che ineriscono l'allocazione del rischio.
- **Il contenzioso, l'arbitrato e il collegio consultivo tecnico.**
- **Casi giurisprudenziali concreti.**